



RAPPORT ANNUEL



2025
ÉDITION



TABLE DES MATIÈRES

PRÉAMBULE	P3
LE MOT DES COORDINATEURS RÉGION	P4
INTRODUCTION	P5
L'ÉQUIPE	P7
LES ACTIVITÉS	P11
• LES ACCOMPAGNEMENTS INDIVIDUELS.....	P12
• ILLUSTRATIONS DE PARCOURS.....	P19
LES STAGES XP	P25
• LES CHIFFRES À VEYRIER	P26
• LES CHIFFRES À TROINEX	P29
• EXEMPLE DE PARCOURS : LINA	P32
• ANALYSE DU DISPOSITIF STAGES XP	P34
LES TOURNÉES ET LA PRÉSENCE SOCIALE	P36
LES ACCUEILS LIBRES	P39
LES PROJETS COLLECTIFS	P43
LES AUTRES ACTIONS COLLECTIVES	P46
• ACCUEIL DES ÉLÈVES DE 8P (GIAP).....	P46
• SPORT POUR TOUS.....	P47
• ACTIVITÉS DURANT LES VACANCES SCOLAIRES	P48
• ACTIONS INTERGÉNÉRATIONNELLES.....	P49
• CAMPS ET SÉJOURS.....	P50
FOCUS TERRITORIAUX ET DYNAMIQUE JEUNESSE	P55
• COMMUNE DE VEYRIER.....	P56
• COMMUNE DE TROINEX.....	P59
• SYNTHÈSE ET PERSPECTIVES TERRITORIALES.....	P61
• LES VIOLENCES INTERQUARTIERS.....	P62
• PARTICIPATION CITOYENNE ET DYNAMIQUES D'ENGAGEMENT À TROINEX.....	P64
SYNTHÈSE DE L'ANNÉE 2025	P69
CONCLUSION ET PERSPECTIVES	P72
REMERCIEMENTS	P74



PRÉAMBULE

L'année 2025 confirme le rôle central du travail social hors murs dans les politiques communales de jeunesse de Veyrier et de Troinex. Dans un contexte marqué par des transformations territoriales importantes, l'arrivée de nouvelles familles et la structuration de quartiers récents, l'intervention de proximité du TSHM Salève a permis d'agir en amont des difficultés, au plus près des réalités vécues par les jeunes.

Les prestations réalisées montrent une augmentation de la complexité des situations accompagnées, notamment en lien avec la santé mentale, le décrochage scolaire, l'isolement social et les conflits familiaux. Ces situations mobilisent un temps éducatif important et un travail de réseau soutenu, confirmant la nécessité d'une action inscrite dans la durée.

Parallèlement, la présence éducative dans l'espace public, les accueils libres et les projets collectifs ont joué un rôle déterminant en matière de prévention, de régulation des usages de l'espace public et de cohésion sociale. Ces espaces constituent un contre-poids essentiel à l'isolement et à l'hyper-connexion. L'investissement des communes en ressources humaines en 2025 a permis de renforcer la couverture territoriale, de maintenir la continuité des interventions et d'adapter les réponses aux besoins émergents.

Le travail social hors murs apparaît en 2025 comme un investissement public pertinent et stratégique. Il permet de prévenir, mais aussi de réparer, en accompagnant des situations complexes avant qu'elles ne se traduisent par des ruptures plus coûteuses humainement et socialement.

Ce rapport d'activité montre que les moyens engagés par les communes se traduisent par des actions concrètes, mesurables et ancrées dans le territoire.

LE MOT DES CR

*« Finir c'est commencer.
La fin est là d'où nous partons ».
T.S.Eliot, Quatre Quators*

En tant que coordinatrice région, j'ai vu avec grande satisfaction et grand plaisir les développements engagés par la nouvelle équipe, recomposée dès 2022 par Mme Queiroga.

Toujours en progression, dans les activités comme dans la composition du personnel, avec à la fois une force d'inventivité et de remise en question constructive notables, face notamment aux « colles » posées par la « créativité » de la jeunesse et ses comportements problématiques notamment.

Aussi, toujours l'attention portée aux possibles, aux remédiations, aux talents – quoi qu'il arrive.

2025 aura été l'apogée du développement pour la période 2022-2025 – et la fin effective de la même période avec dès fin décembre les préparatifs de changements à venir, nécessaires et structurels, liés notamment à la rénovation des locaux à Veyrier.

Je suis sûre que la grande maturité des professionnels leur permettra dans cette période de transition à la fois de poursuivre leur engagement et de cueillir les occasions de changements nécessaires, sous l'accompagnement du nouveau coordinateur région, M. Guy Musy.

Succédant à Mme Paola Feretti au poste de coordinateur région dès septembre 2025, j'ai eu l'opportunité de découvrir, en cours d'année, la richesse et l'intensité du travail mené par l'équipe TSHM Salève. Dès mon arrivée, j'ai été frappé par la qualité de leur engagement et leur professionnalisme.

Ce qui caractérise particulièrement cette équipe, c'est sa capacité à être présente avec la même implication dans l'ensemble des dimensions du travail social hors murs. Qu'il s'agisse de l'accompagnement individuel ou de la mise en œuvre d'actions collectives, l'engagement est constant et cohérent. Cette complémentarité entre interventions individuelles et dynamiques collectives constitue une véritable force, permettant de répondre de manière adaptée et pertinente aux besoins des jeunes et des habitant-es des deux communes

Comme l'a écrit précédemment ma collègue Paola, cette année, et celles à venir, s'annoncent riches en défis et enjeux. Les travaux à la Villa impliqueront de repenser certaines modalités d'intervention et d'adapter l'organisation de l'équipe. Par ailleurs, l'émergence de nouveaux quartiers nécessite une présence attentive et une capacité d'adaptation, afin d'identifier et d'accompagner de nouveaux besoins.

Je tiens à remercier chaleureusement l'ensemble de l'équipe, d'abord pour l'accueil bienveillant qui m'a été réservé, mais aussi pour le travail remarquable accompli tout au long de l'année. Ma reconnaissance s'adresse également aux communes partenaires pour l'excellent accueil qu'elles m'ont réservé, ainsi que pour le soutien et la confiance qu'elles témoignent à l'équipe.

Ce rapport d'activité illustre avec clarté l'importance des actions menées et leur impact positif et durable auprès de la jeunesse des deux communes.

Bonne lecture à toutes et à tous !

Guy Musy

Coordinateur région

INTRODUCTION

L'année 2025 marque une étape charnière pour notre équipe « TSHM Salève », tant sur le plan de l'organisation interne que sur celui des dynamiques territoriales observées sur les communes de Veyrier et Troinex. Présente depuis de nombreuses années sur ces deux territoires, l'équipe poursuit son mandat fondamental : aller à la rencontre des jeunes dans leurs lieux de vie, soutenir les dynamiques de quartier, accompagner les transitions scolaires, sociales et personnelles, et contribuer activement à la cohésion sociale locale.

L'année a également été marquée par une transition importante au niveau de la coordination régionale. Après de nombreuses années d'engagement, de soutien et d'accompagnement, l'équipe tient à remercier chaleureusement Paola Ferretti pour le travail considérable accompli à nos côtés. Son écoute, sa disponibilité et la confiance accordée à l'équipe ont permis au dispositif de se développer, de consolider ses pratiques et de renforcer durablement son ancrage sur les communes de Veyrier et de Troinex.

Dans une logique de continuité institutionnelle, l'équipe a accueilli en septembre 2025 un nouveau coordinateur région, Guy Musy, avec lequel se poursuivra la construction stratégique du dispositif et le renforcement de la présence éducative sur le territoire.

L'année 2025 a également été marquée par une évolution significative de l'équipe avec la création de 2 nouveaux postes d'animateurs (ASC), celle d'un apprenti ASE, l'engagement d'une nouvelle stagiaire maturité ainsi que de 2 nouveaux moniteurs. Ces renforts ont permis une meilleure répartition du travail par secteur, une plus grande disponibilité pour les jeunes et un accompagnement renforcé des situations complexes.

Parallèlement, notre territoire d'intervention connaît d'importantes transformations.

À Veyrier, la construction progressive du quartier des Grands-Esserts constitue un nouveau pôle social de la commune, nécessitant une présence éducative accrue afin d'accompagner l'arrivée de nouvelles familles et de prévenir l'isolement.

À Troinex, le développement du quartier des Crêts a entraîné l'installation rapide de nombreuses nouvelles familles, faisant émerger un besoin fort de création de repères, de lien social et de structuration de la vie de quartier.

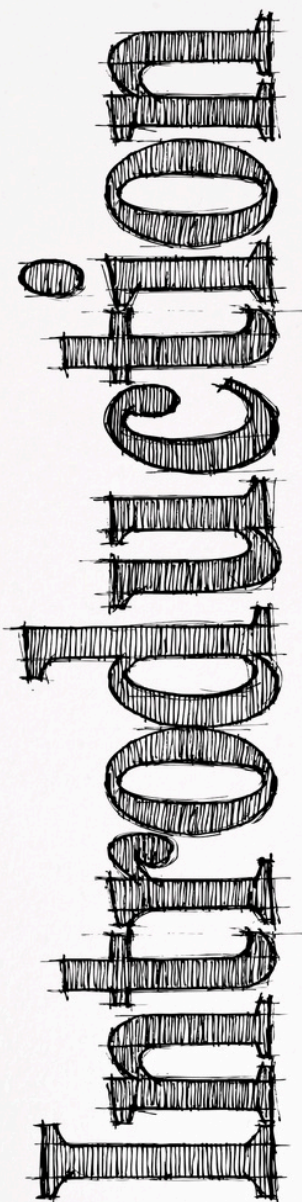


INTRODUCTION

Dans ce contexte, le travail social hors murs s'est révélé plus que jamais essentiel pour prévenir, mais aussi "réparer", soutenir et accompagner les jeunes et leurs familles au plus près de leurs réalités quotidiennes.

Les politiques publiques dans le champ social, au sens large, reposent notamment sur les piliers de la prévention et de la réparation. La mission « Hors Murs » s'inscrit dans ces deux axes qu'elle mobilise, développe et valorise. Elle passe de l'un à l'autre selon les besoins, dans une logique de souplesse, d'adaptation, de renforcement et d'innovation, fidèle à l'esprit et aux réalités de son action.

Prévention ou réparation ? Après des années de pratique et d'expérience, nous savons ne pouvoir renoncer à aucun de ses deux piliers sans trahir notre mission. La prévention nous permet de tisser des liens en amont et de limiter les « sorties de route », la réparation c'est être présent principalement là où le jeune nous attend, dans des moments de grande fragilité où notre travail s'apparente aussi bien à du sauvetage que de l'accompagnement.



Introduction

L'ÉQUIPE

ÉVOLUTION DES TAUX DE L'ÉQUIPE

Ressources humaines et capacité d'intervention:

L'année 2025 a été marquée par une augmentation significative des ressources humaines de l'équipe, en réponse à l'intensification et à la complexification des besoins observés sur le terrain.

Évolution des taux de l'équipe

Fonctions	Troinex		Veyrier		TOTAL
	2024	2025	2024	2025	2025
ACS	115%	185%	145%	225%	410%
ASE	42,50%	42,50%	37,50%	37,50%	80%
Moniteurs	550,5h	500,5h	1118h	1500h	2000,5h
Secrétaire	10%	10%	27,50%	27,50%	37,50%
Nettoyeur	0%	0%	0%	15%%	15%
Apprenti ASE	/	1	/	1	
Stagiaire Matu	1	1	1	1	1

Cette évolution des taux reflète la volonté des communes de renforcer le dispositif jeunesse, afin de répondre à des besoins grandissants, tant en volume qu'en complexité. Elle a permis d'améliorer la couverture territoriale, de renforcer la présence éducative dans l'espace public et de soutenir plus efficacement les accompagnements individuels.

Cependant, cette évolution met également en évidence l'enjeu central de maintenir un équilibre entre accompagnement individuel, prévention collective, accueils libres et projets collectifs.





LE MANDAT TSHM

PRESTATIONS DU TRAVAIL SOCIAL HORS MURS

Outils, modalités d'intervention et effets observés en 2025

Les prestations du travail social hors murs constituent la traduction concrète du mandat confié au TSHM Salève par les communes de Veyrier et de Troinex. En 2025, ces prestations se sont déployées à travers une combinaison d'outils complémentaires, permettant d'agir à la fois en prévention, en accompagnement et en médiation, au plus près des réalités du terrain.

Les outils présentés ci-dessous ne fonctionnent pas de manière cloisonnée. Ils s'articulent dans une logique de parcours, permettant aux jeunes d'entrer en relation avec le dispositif selon des modalités diverses et évolutives.

LES MISSIONS TSHM

3 MODES D'INTERVENTIONS



UNE PALETTE D'OUTILS

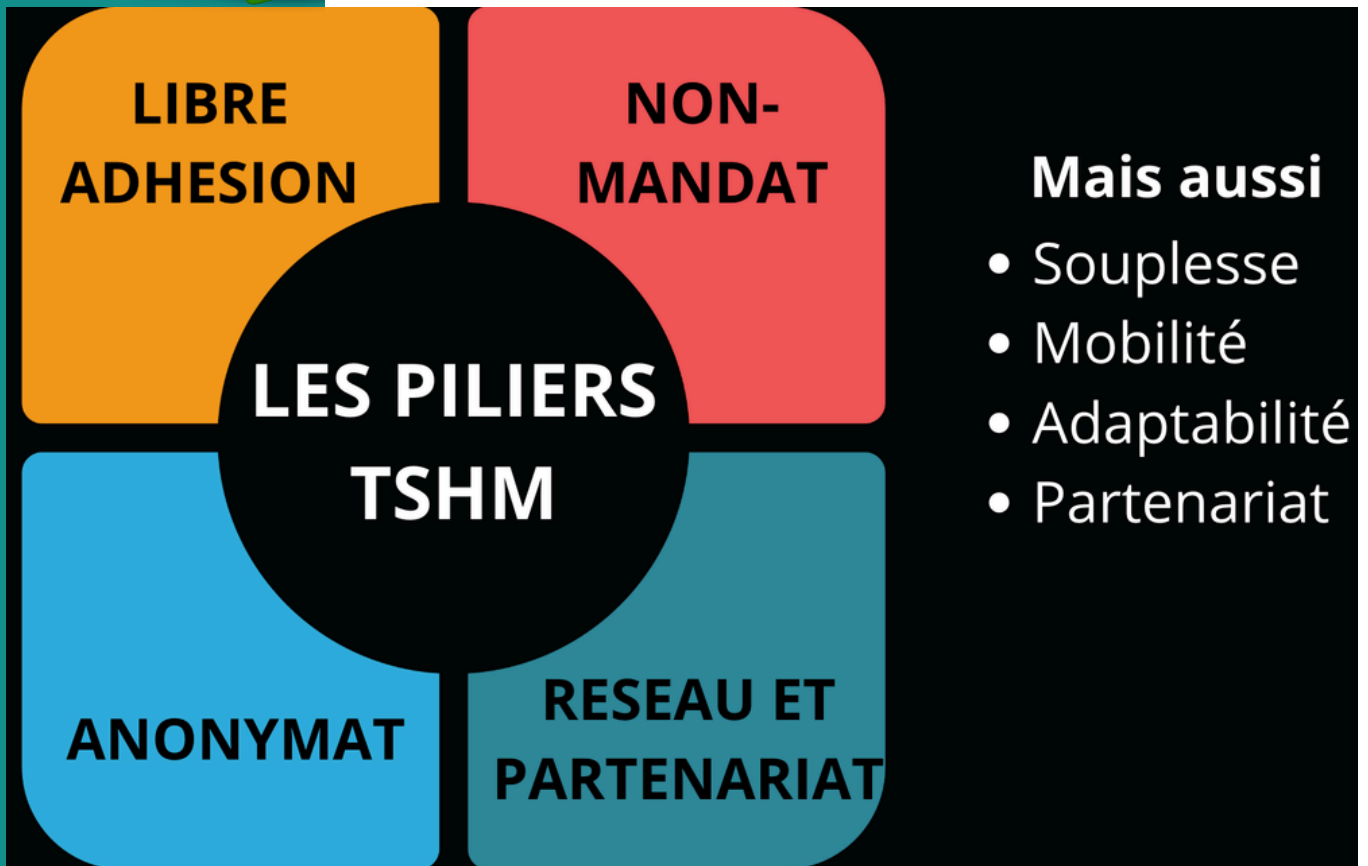


L'équipe TSHM s'appuie sur différents principes édictés dans le référentiel opérationnel TSHM FASE. Les valeurs qui unissent l'équipe sont :

- **La libre adhésion** : le jeune est libre d'adhérer à la relation d'aide que nous lui proposons
- **L'absence de mandat nominatif** : nous ne sommes pas mandatés par une structure/instance
- **L'anonymat** : tous les jeunes peuvent nous solliciter, sans avoir à justifier de leur identité



LES PILIERS TSHM

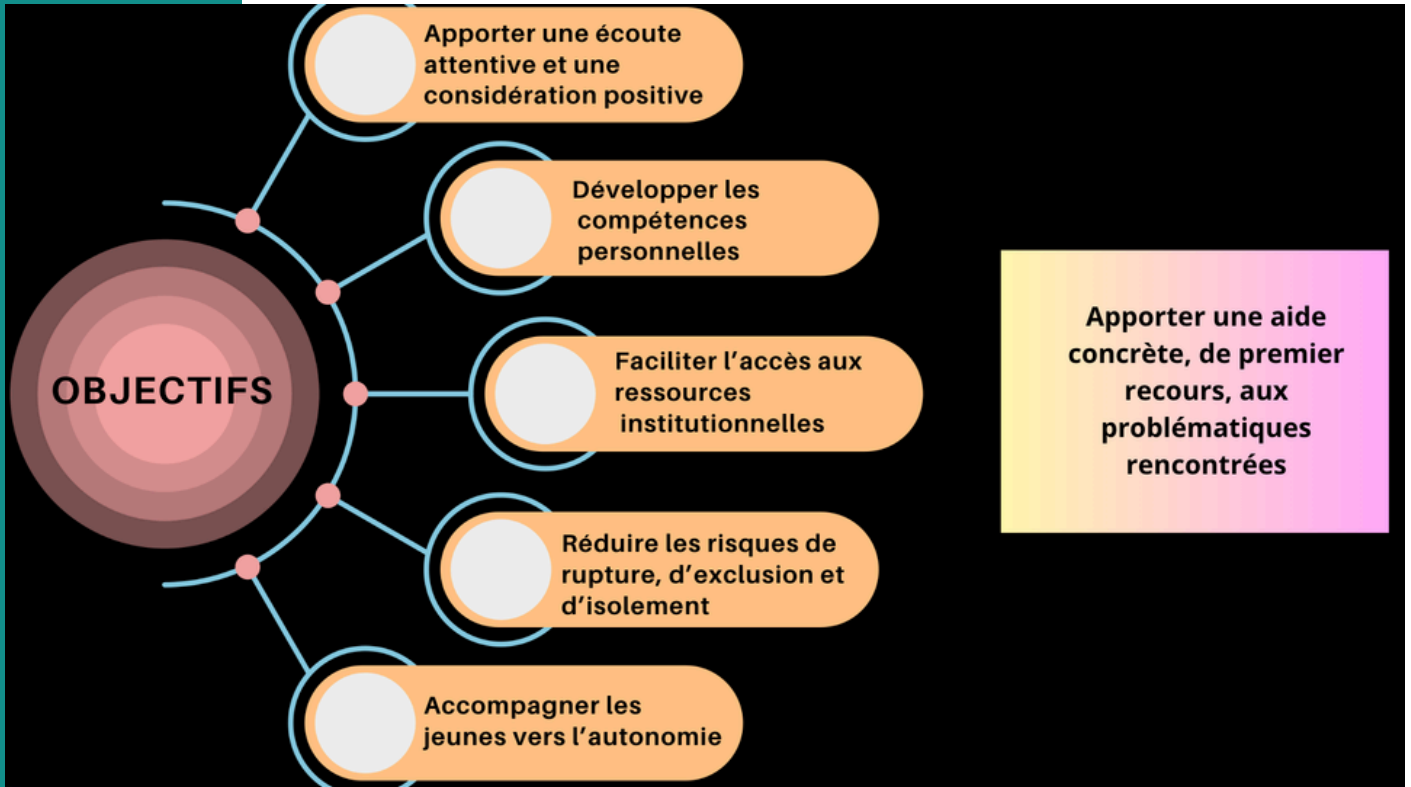




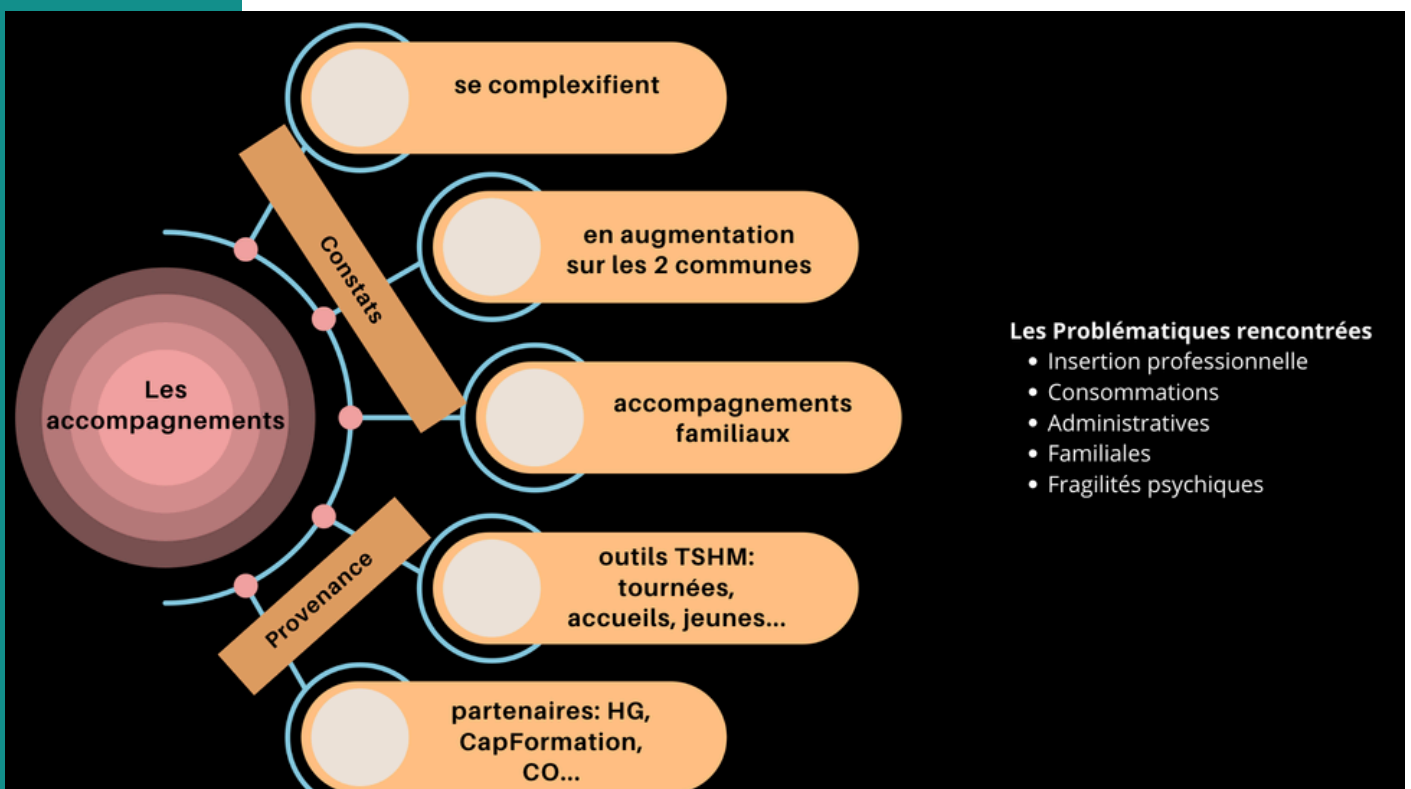
LES ACTIVITÉS

LES ACCOMPAGNEMENTS INDIVIDUELS

OBJECTIFS



CONSTATS





LES ACCOMPAGNEMENTS INDIVIDUELS

SUIVIS INDIVIDUELS

Objectifs, chiffres et analyse qualitative

Les suivis individuels constituent un axe central de l'intervention de l'équipe. Ils s'adressent à des jeunes confrontés à des situations de fragilité ou de rupture, nécessitant un accompagnement éducatif personnalisé et inscrit dans la durée.

Objectifs des suivis individuels

Les suivis individuels visent à :

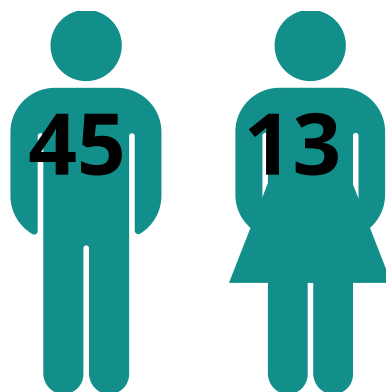
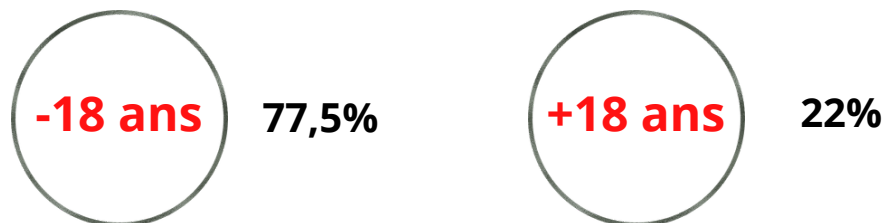
- soutenir les jeunes dans leurs parcours scolaires, sociaux et personnels,
- prévenir les ruptures scolaires, familiales et sociales,
- offrir une écoute et un accompagnement personnalisé,
- mobiliser le réseau institutionnel, scolaire, social et sanitaire,
- proposer des médiations adaptées aux situations rencontrées.

Ces objectifs sont poursuivis dans le respect du rythme des jeunes, sans mandat nominatif ni injonction, et dans une logique de continuité relationnelle.



LES ACCOMPAGNEMENTS INDIVIDUELS

LES CHIFFRES À VEYRIER



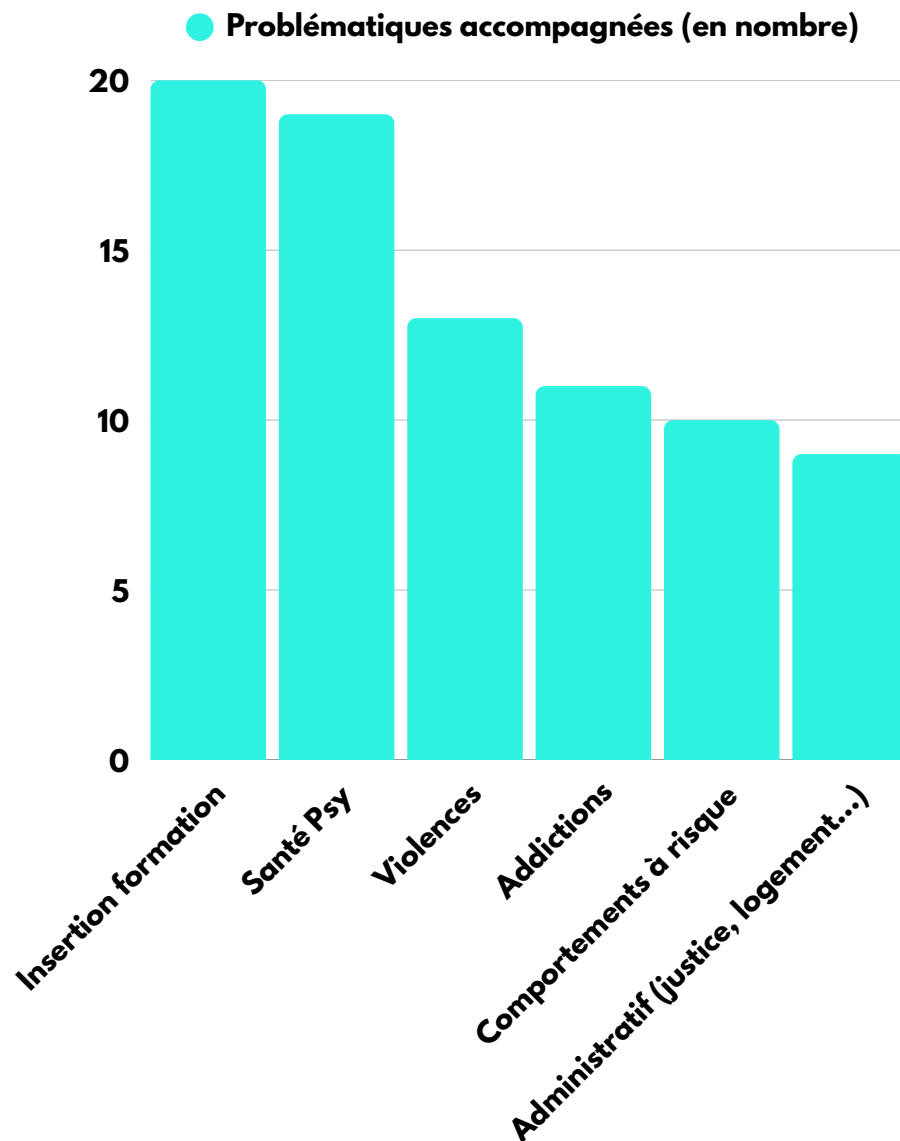
Cette répartition met en évidence une sollicitation plus importante du dispositif par des jeunes garçons sur le territoire communal.



450 heures
en 2025

LES ACCOMPAGNEMENTS INDIVIDUELS

LES CHIFFRES À VEYRIER



Les motifs d'accompagnement à Veyrier en 2025 se concentrent principalement autour des enjeux d'insertion et de formation mais aussi de santé psychique et de problématiques familiales. Les situations liées aux violences, aux addictions, aux comportements à risque ainsi qu'aux démarches administratives et judiciaires représentent également une part significative des interventions.

Ces accompagnements mettent en évidence la diversité des problématiques rencontrées sur le territoire communal. **Il convient de souligner que ces situations sont le plus souvent cumulatives** : une même situation peut associer difficultés d'insertion, fragilités psychiques, tensions familiales et démarches administratives complexes. Cette superposition de facteurs contribue à la complexité des accompagnements et nécessite une intervention individualisée, coordonnée et inscrite dans la durée.

LES ACCOMPAGNEMENTS INDIVIDUELS

LES CHIFFRES À TROINEX

-18 ans 72%

+18 ans 28%



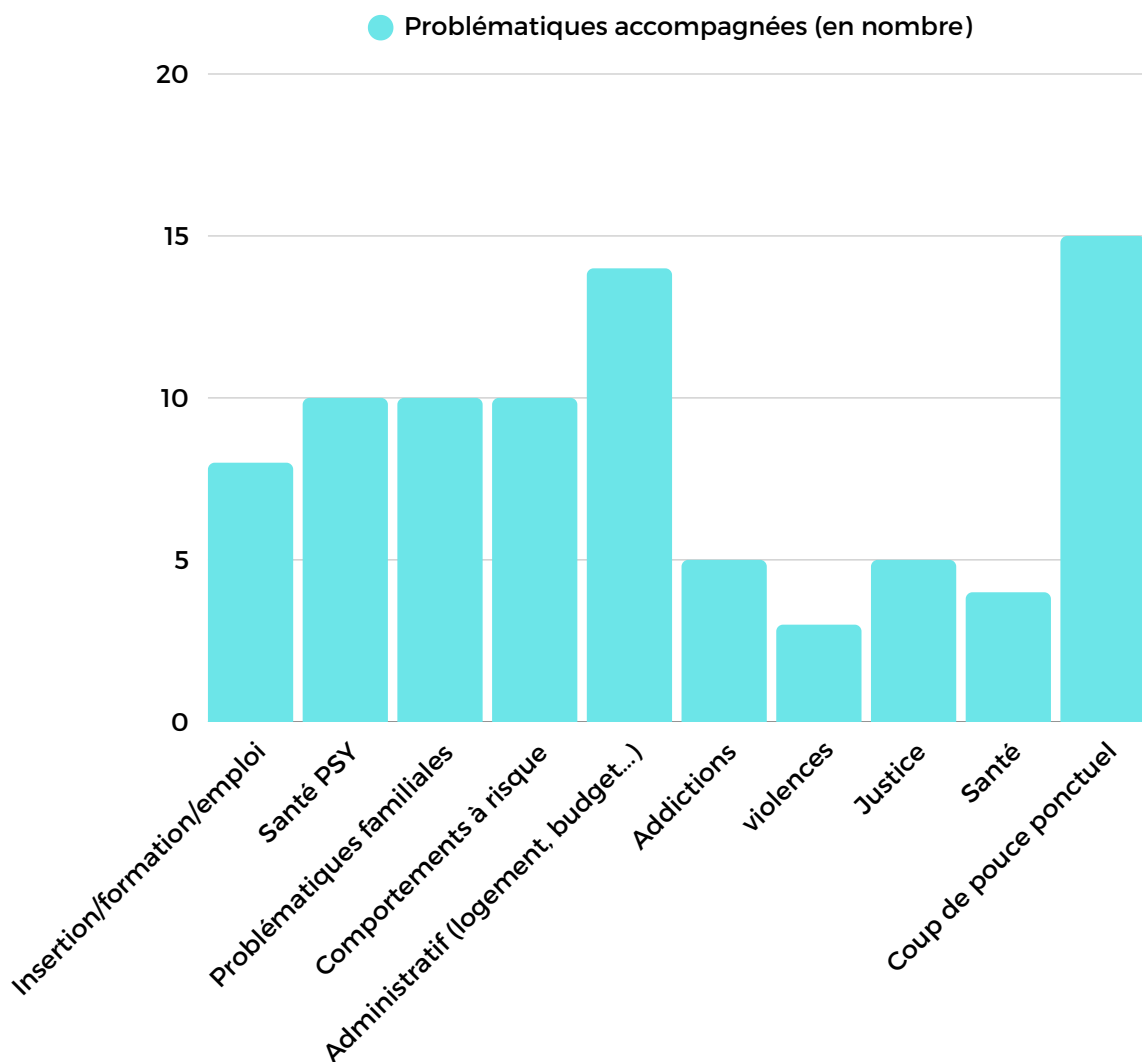
En 2025, les suivis individuels à Troinex concernent majoritairement des garçons, les filles représentant 1/3 des situations. Cette répartition confirme une sollicitation plus importante de l'équipe par des jeunes garçons, tout en mettant en évidence une présence féminine.



**338 heures
d'accompagnement**

LES ACCOMPAGNEMENTS INDIVIDUELS

LES CHIFFRES À TROINEX



Les motifs d'accompagnement à Troinex en 2025 se répartissent principalement entre les problématiques dites administratives (justice, logement...), la santé psychique, les problématiques familiales et les comportements à risque. Les démarches liées à l'insertion et à la formation représentent également une part significative des interventions. Comme à Veyrier, ces problématiques sont le plus souvent cumulatives : une même situation peut associer fragilités psychiques, tensions familiales et difficultés d'insertion. Cette superposition de facteurs contribue à la complexité des situations accompagnées et nécessite un suivi individualisé, coordonné et inscrit dans la durée.



LES ACCOMPAGNEMENTS INDIVIDUELS

ANALYSE QUALITATIVE DES SUIVIS INDIVIDUELS

En 2025, les suivis individuels ont augmenté, mais surtout les situations continuent de se complexifier. Les problématiques rencontrées concernent principalement la santé mentale, le décrochage scolaire, l'isolement social, les conflits familiaux, les crises émotionnelles et les relations à risque.

Les données issues des suivis individuels 2025 confirment la complémentarité effective des outils TSHM. À Veyrier, les accompagnements concernent principalement des situations liées à l'insertion et à la formation, à la santé psychique et aux problématiques familiales, auxquelles s'ajoutent des enjeux de violences, d'addictions et de démarches administratives complexes. À Troinex, les suivis mettent en évidence une concentration importante autour de la santé psychique, des problématiques familiales et des comportements à risque, tout en intégrant des situations d'insertion et des démarches administratives ou judiciaires.

Dans les deux communes, les problématiques rencontrées sont fréquemment cumulatives : une même situation peut combiner fragilités psychiques, tensions familiales, difficultés d'insertion et enjeux administratifs. Cette réalité illustre la nécessité d'une intervention transversale articulant présence éducative, accompagnement individualisé et coordination avec les partenaires institutionnels. Les suivis individuels ne constituent ainsi pas un volet isolé, mais s'inscrivent dans une logique de parcours mobilisant l'ensemble des prestations du dispositif

La présence éducative dans l'espace public, mais aussi les accueils libres ont permis de repérer des jeunes en journée qui devraient être en cours, ainsi que des jeunes très jeunes présents tard le soir avec des pairs plus âgés. Ces constats ont souvent constitué le point de départ d'un accompagnement individuel. Les suivis ont nécessité un travail de réseau intensif, notamment avec les cycles d'orientation, les HUG, le SPMi, l'UMUS, des avocats, des écoles et des éducateurs externes. Notre équipe a fréquemment joué un rôle de continuité relationnelle lorsque les parcours institutionnels se fragmentaient.



LES ACCOMPAGNEMENTS INDIVIDUELS

ILLUSTRATIONS DE PARCOURS HECTOR (prénom d'emprunt)

Maintenir la continuité relationnelle face aux ruptures institutionnelles

En janvier 2024, l'équipe a fait la connaissance d'un jeune homme de 18 ans nommé Hector, qui traversait une situation familiale très difficile. Il vivait dans une famille monoparentale, et la situation à la maison était tendue. Il avait déjà été mis à la porte à plusieurs reprises, ce qui avait provoqué une instabilité majeure dans sa vie.

Après avoir établi une relation de confiance avec lui, l'équipe a proposé de prendre contact avec un psychologue. Pour un jeune, ce n'est jamais facile d'envisager une telle démarche. Aller voir un psy implique de reconnaître que l'on traverse une période compliquée et qu'on a besoin d'aide. C'est un premier pas difficile à franchir, surtout pour un jeune en difficulté, car cela revient à admettre qu'on ne peut pas tout gérer seul.

En tant que travailleur sociaux hors murs, nous savons combien il est crucial d'aider un jeune à se tourner vers un psy quand il en a besoin. Mais ce n'est pas toujours simple. Il existe souvent une grande résistance, même si le jeune est dans une situation où l'aide pourrait réellement faire la différence. Pour que l'accompagnement soit efficace, le jeune doit être volontaire et ressentir le besoin d'aller consulter. Sinon, l'engagement dans le suivi peut être fragile.

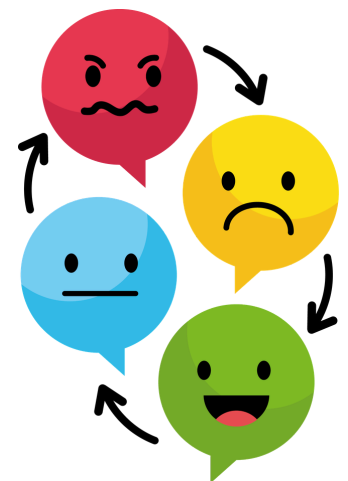
En février 2025, après plus d'un an de relation de confiance, Hector prend la décision, de son propre chef, de contacter un psychologue. Il s'adresse une structure Psy et, lors de son premier rendez-vous, il se confie ouvertement sur ses difficultés. Il nous parle de ses séances, et il semble en tirer des bénéfices. Il nous dit que cela lui fait du bien et qu'il ressent un certain soulagement.

Quelques séances plus tard, Hector évoque lors de ses consultations avec sa psychologue le soutien que nous lui apportons. La psychologue, soucieuse de bien comprendre l'ensemble de son environnement, souhaite entrer en contact avec nous pour un suivi commun. Nous débutons ainsi un accompagnement conjoint. Hector commence à aller mieux, il reprend progressivement soin de lui, et son état s'améliore.

LES ACCOMPAGNEMENTS INDIVIDUELS

Cependant, au bout de quatre séances, l'issue du suivi prend une tournure inattendue. La psy nous informe que l'accompagnement doit s'arrêter, car sa direction a estimé que la structure de Psy n'était pas adaptée aux besoins spécifiques d'Hector. L'arrêt de ce suivi se fait de manière brutale, sans véritable explication. Hector, qui avait fait des progrès, se retrouve une nouvelle fois sans soutien, et tout ce qu'il avait partagé, tout le chemin parcouru, semble avoir été vain.

Cet épisode met en lumière la complexité d'accompagner un jeune vers un suivi psychologique. Un jeune comme Hector, déjà fragilisé par sa situation familiale, se voit confronté à une nouvelle forme d'abandon. Tout son engagement, son ouverture et son désir de trouver des solutions se sont heurtés à une porte qui se ferme sans préavis. Cet arrêt brutal du suivi, sans alternative immédiate, illustre une réalité souvent ignorée : la fragilité du système et l'inadéquation de certaines structures aux besoins spécifiques des jeunes en souffrance.





LES ACCOMPAGNEMENTS INDIVIDUELS

AMANDINE (prénom d'emprunt)

Urgence éducative et accompagnement dans la durée

Amandine, 14 ans, a été rencontrée à l'automne 2024 à la suite de l'appel de son beau-père, inquiet face à une situation de déscolarisation prolongée et à un mal-être grandissant. Issue d'un milieu familial plutôt favorisé, Amandine vit en garde alternée entre ses deux parents, séparés mais en bonne entente. La mère, remariée et mère d'un troisième enfant, partage avec le père et le beau-père une communication régulière autour de l'éducation des enfants. Malgré ce cadre parental solide, la jeune traverse une période de grande fragilité. Au moment de la rencontre, Amandine ne fréquente plus aucun établissement scolaire depuis près de deux ans. Après un parcours au cycle d'orientation, puis une inscription dans une école internationale, elle a cessé toute fréquentation pour raisons médicales. La jeune présente de graves troubles anxieux, des comportements auto-agressifs et un repli marqué. Elle a également été victime de violences sexuelles à un jeune âge, événements qui ont profondément affecté sa santé psychique et son rapport à l'adulte.

Le premier contact avec le TSHM Salève s'est fait dans une situation d'urgence, alors que Amandine se trouvait en crise et s'était infligée des blessures importantes. Une intervention immédiate a permis d'assurer sa sécurité et de solliciter le soutien médical et familial nécessaire. Par la suite, un lien de confiance s'est installé progressivement, permettant la mise en place d'un accompagnement régulier, tant sur le plan relationnel que dans la coordination avec le réseau médico-social (pédiatre, psychiatre, HUG, SPMi, UMUS, etc.). C'est d'ailleurs l'équipe qui a accompagné la famille auprès du SPMI afin de trouver des solutions.

Malgré un investissement important et des moments d'apaisement, le parcours d'Amandine est resté instable : épisodes de fugues, relations sexuelles à risque, consommation de substances et refus d'adhérer durablement aux propositions éducatives.



LES ACCOMPAGNEMENTS INDIVIDUELS

Face à l'épuisement parental, un placement d'urgence a été sollicité pour offrir un temps de répit et de sécurité. Après un court séjour en foyer, la jeune a été orientée vers un placement d'observation à La Clairière, à la suite d'une décision du TPAE. L'équipe a poursuivi l'accompagnement tout au long de ce parcours, en maintenant le lien avec Amandine et sa famille, et en participant activement aux réunions de réseau, en rendant régulièrement visite à la jeune à la clairière, en l'accompagnant lors des moments de permissions... Ce suivi a nécessité une présence soutenue, une vigilance constante et une coordination étroite entre les acteurs impliqués.

L'intervention éducative a nécessité une forte disponibilité et une coordination étroite avec de nombreux partenaires. Les phases de stabilisation ont alterné avec des périodes de rechute, mettant à l'épreuve la continuité de l'accompagnement.

Tout au long de ce parcours, l'équipe est restée présente auprès de la jeune et de sa famille, participant aux réunions de réseau et maintenant le lien malgré les changements de cadre institutionnel. Cette situation illustre la complexité croissante de certaines problématiques rencontrées en 2025 : santé mentale, conduites à risque, traumatismes précoces et épuisement familial. Elle met en évidence l'importance d'un accompagnement de proximité, d'une collaboration étroite avec les partenaires du réseau, et d'une posture éducative stable et bienveillante malgré les ruptures successives.



LES ACCOMPAGNEMENTS INDIVIDUELS

Kery (prénom d'emprunt)

Un jeune en détresse : l'accompagnement d'un adolescent en crise

Kery, un jeune de 15 ans, est arrivé en Suisse en 2023 par regroupement familial après avoir vécu séparé de sa mère pendant 14 ans. La relation entre eux est marquée par des difficultés d'adaptation mutuelle. Sa mère a des attentes élevées, notamment concernant la réussite scolaire et l'intégration sociale de son fils, mais Kery rencontre plusieurs obstacles, tant dans ses relations avec ses pairs que dans son parcours scolaire.

Il fréquente quotidiennement la Villa et participe aux diverses activités proposées, mais ses comportements sont souvent jugés inadaptés. Bien qu'il fasse des efforts pour s'intégrer dans un groupe de jeunes, il est perçu comme "bizarre" par les autres. Après avoir changé de classe au CO, Kery commence à décrocher de sa scolarité, et ses relations avec sa mère se détériorent. Celle-ci cherche des solutions, impliquant des démarches comme un suivi psychologique, mais la situation familiale reste tendue. Kery se montre de plus en plus absent à l'école et passe davantage de temps dehors, avant de finalement intégrer un groupe d'amis, mais dans un rôle de suiveur.

Au fil du temps, les problèmes familiaux s'intensifient. Kery se retrouve à dormir à la cave. Face à cette situation, l'équipe TSHM se mobilise et collabore étroitement avec la mère et le CO pour soutenir le jeune. Un signalement volontaire au Service de Protection des Mineurs (SPMI) a été fait. Parallèlement, il se fait renvoyer deux semaines du CO. Un arrangement est trouvé pour que Kery puisse faire du bénévolat dans l'équipe TSHM, afin qu'il ne zone pas à l'extérieur et pour l'aider à réintégrer l'école, suite à son exclusion pour un acte violent.

Malgré quelques tentatives de reprise de l'école, Kery commence à consommer de l'alcool et du cannabis ainsi que du protoxyde d'azote, avec ses amis, et ses actes délinquants se multiplient. La relation avec sa mère se détériore davantage.



LES ACCOMPAGNEMENTS INDIVIDUELS

Après quatre mois d'attente, le SPMI met en place un suivi avec un éducateur, mais cela ne suffit pas et Kery se retrouve à la rue. En collaboration avec le SPMI, l'équipe TSHM l'accompagne dans un foyer d'urgence. Kery vit dans l'instabilité, passant d'un foyer à l'autre et retournant chez sa maman sans véritable projet d'accompagnement. Cela mène finalement à une déscolarisation et une rupture de lien avec la mère.

La situation prend un tournant lorsqu'il commet un délit, ce qui le conduit devant le Tribunal des Mineurs. Il est ensuite transféré dans un autre canton, entre lui et sa maman il n'y a plus de contact. Kery fait des fugues et continue à fréquenter la Villa, où les TSHM restent en contact avec les différents services impliqués dans son parcours.

En 2025, Kery est incarcéré pour un délit grave. La prison sollicite là encore l'équipe TSHM pour mieux comprendre son histoire, et nous maintenons un contact hebdomadaire avec lui. Après son incarcération, un placement hors Canton est mis en place. Actuellement, le contact entre l'équipe et Kery continue.

Cette situation souligne plusieurs difficultés dans l'accompagnement du jeune par un TSHM .

La mère et l'adolescent ont exprimé un besoin d'aide, demandant un soutien, notamment par le biais de la conseillère sociale et du TSHM.

Cependant, l'intervention de plusieurs acteurs rend la situation complexe à gérer, avec des risques de perte d'informations et de responsabilités mal définies, ce qui a nui à l'efficacité de l'accompagnement.

Le mandat TSHM permet un accompagnement du jeune, s'il le souhaite et une orientation vers des institutions appropriées. Cela peut engendrer des problèmes institutionnels qui affectent négativement la famille et le jeune.

Cette situation englobe plusieurs problématiques : familiale, intégration, décrochage scolaire, logement, consommation, justice.

Le TSHM se heurte à l'impuissance et est témoin de la dégradation de la situation et de la prise en charge.

LES STAGES XP

Les stages XP constituent des outils centraux de remobilisation pour des jeunes en rupture scolaire, sociale ou professionnelle, ou en attente de solution. Ils permettent de proposer un cadre concret, structurant et sécurisant, dans lequel les jeunes peuvent expérimenter des responsabilités, développer des compétences et reprendre confiance.

En 2025, ces dispositifs ont été mobilisés de manière régulière sur les deux communes, en lien étroit avec les services communaux et les partenaires locaux. Leur mise en œuvre s'inscrit dans une logique éducative, privilégiant l'accompagnement, la valorisation des compétences et l'ancrage territorial plutôt qu'une logique de performance ou de rendement.

Ces expériences constituent souvent une étape intermédiaire dans le parcours des jeunes, permettant de maintenir une dynamique positive et, le cas échéant, de préparer une reprise de formation ou d'activité plus structurée.





LES STAGES XP

LES CHIFFRES À VEYRIER



-18 ans 61%



+18 ans 39%



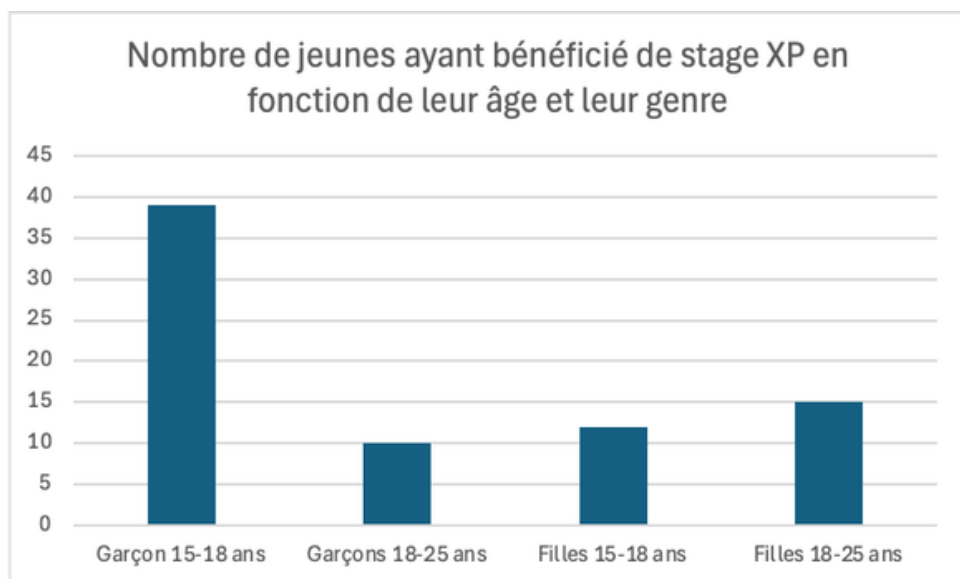
40



17



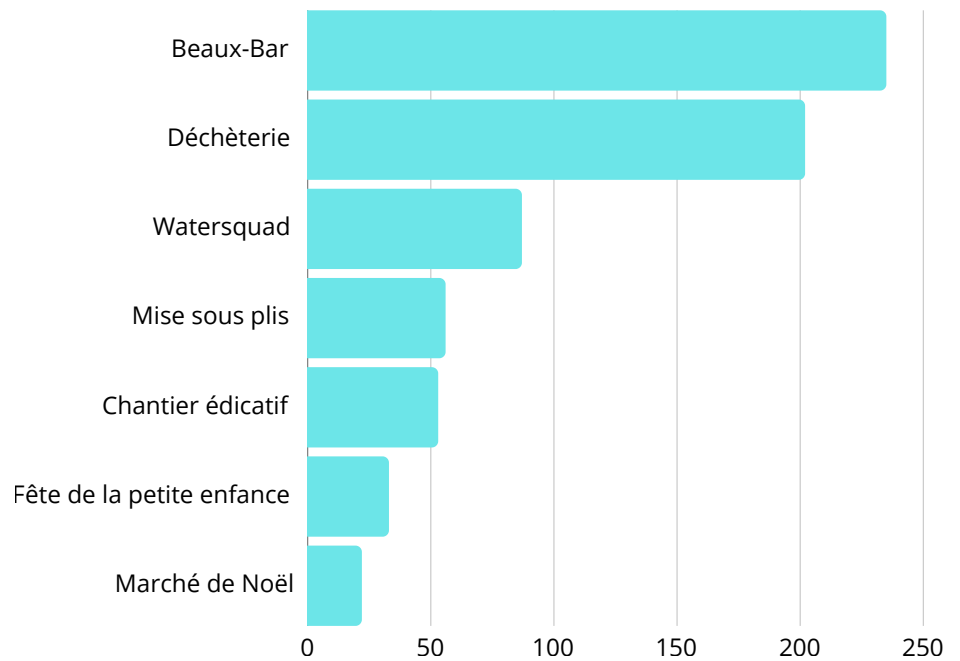
**887,5 heures
en 2025**



LES STAGES XP



● Nombres d'heures en fonction des types de jo...

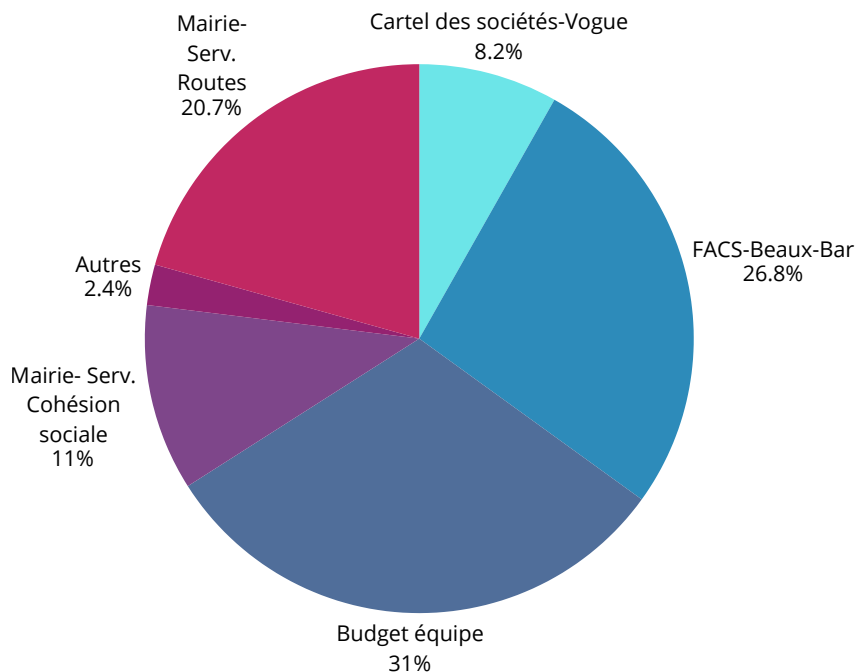


La répartition des heures montre que certaines missions concentrent une part importante du volume global d'activité. Ces missions constituent des supports structurants pour le dispositif, permettant d'offrir un volume significatif d'expériences professionnelles aux jeunes.



LES STAGES XP

LES CHIFFRES À VEYRIER

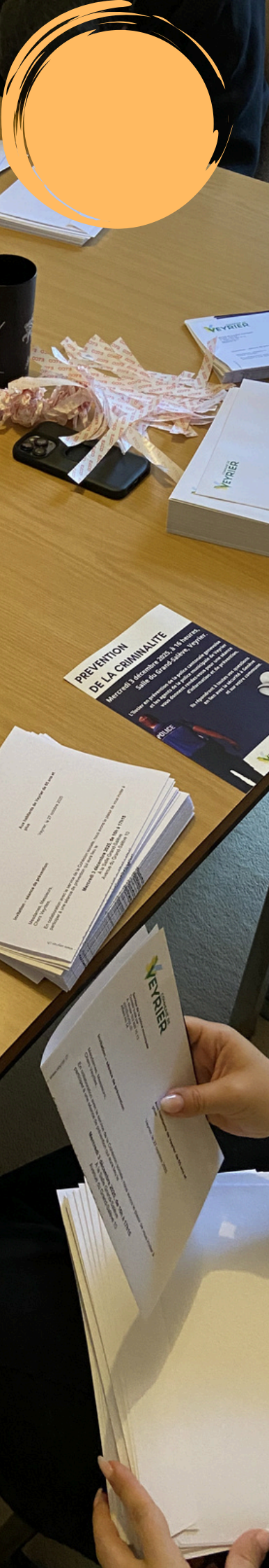


En 2025, le dispositif Stages XP à Veyrier a généré un total de **887,05 heures** réparties entre différents mandataires communaux et partenaires locaux. Le volume le plus important provient du budget de l'équipe et du FACS Beaux-Bar , suivis par le Service des Routes.

Les autres partenaires, dont le Service de la cohésion sociale et le Cartel des Sociétés pour la Vogue de Veyrier, contribuent également de manière significative au stages XP. Les participations plus ponctuelles complètent l'offre d'expériences professionnelles proposées aux jeunes.

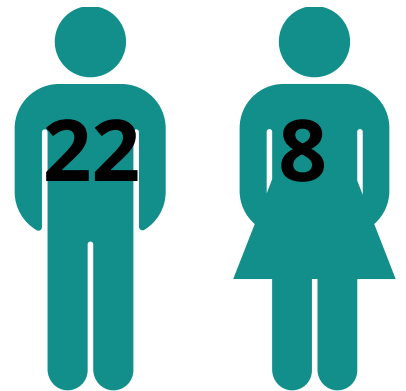
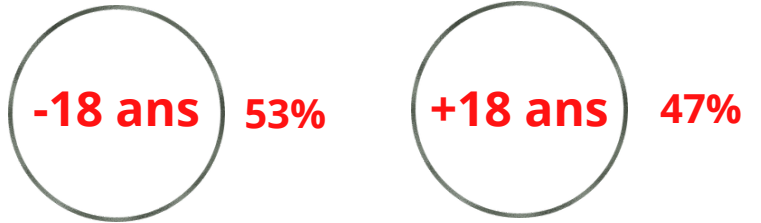
Cette répartition met en évidence l'importance d'un réseau diversifié de mandataires, combinant services communaux et partenaires externes, permettant de garantir un volume d'heures conséquent et une variété de missions adaptées aux profils des jeunes bénéficiaires.

Mairie de Veyrier= 280.5h
Budget de l'équipe= 272.5h
FACS= 235.15h

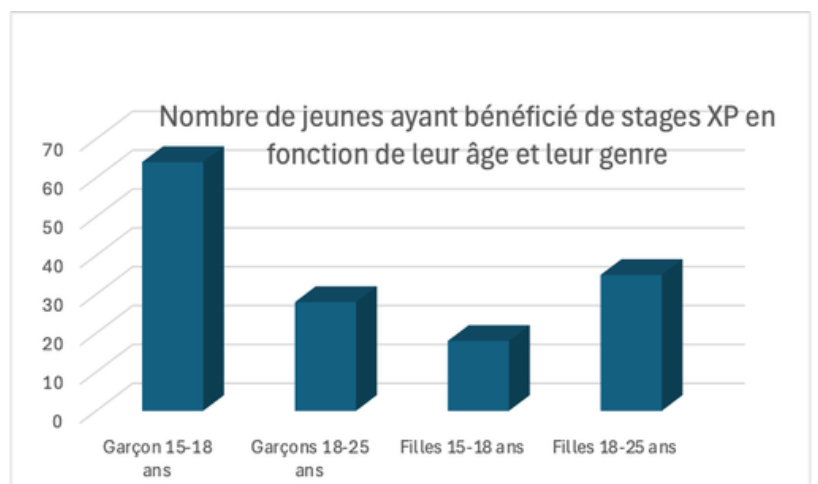


LES STAGES XP

LES CHIFFRES À TROINEX



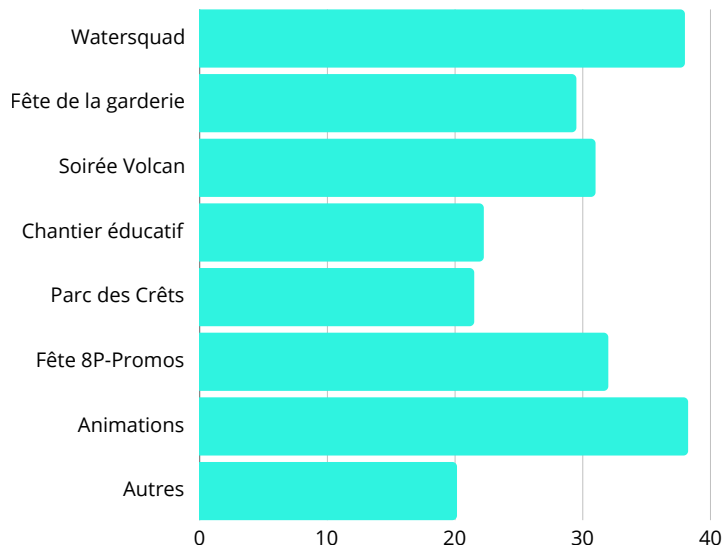
**256 heures
en 2025**



LES STAGES XP

LES CHIFFRES À TROINEX

- Watersquad
- Fête de la garderie
- Soirée Volcan
- Chantier éducatif
- Parc des Crêts
- Fête 8P-Promos
- Animations
- Autres

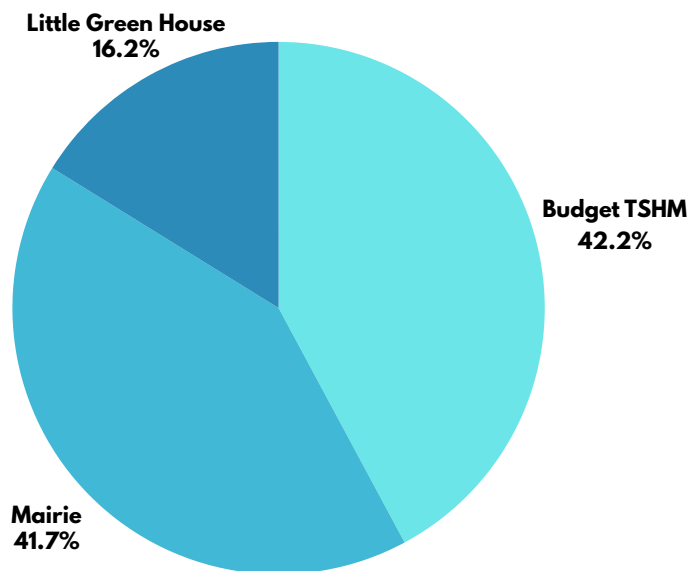


Les heures réalisées dans le cadre des Stages XP se répartissent sur une diversité d'activités communales et événementielles. Les missions liées à l'animation et à l'organisation d'événements (Watersquad, Soirée Volcan, Fête de la garderie) concentrent une part importante du volume total d'heures. Cette diversité de missions permet aux jeunes d'expérimenter différents contextes professionnels, de développer des compétences variées et d'assumer progressivement des responsabilités.



LES STAGES XP

LES CHIFFRES À TROINEX



La répartition des heures de Stages XP à Troinex en 2025 montre une contribution équilibrée entre le budget TSHM et la Mairie de Troinex. Le partenaire Little Green House vient compléter le volume d'heures.

Cette répartition met en évidence l'implication directe de la commune dans l'offre de jobs destinés aux jeunes, tout en s'appuyant sur un partenariat local complémentaire contribuant à la diversité des opportunités proposées.



Mairie de Troinex= 107.5h
Budget de l'équipe= 108.75h
LGH= 41.75h

LES STAGES XP

Exemple de parcours: LINA (prénom d'emprunt)

Lina, 21 ans, a été rencontrée en 2021 lors d'une tournée à Troinex. Déscolarisée depuis plusieurs mois, elle exprimait une perte de motivation importante et un sentiment d'échec face au cadre scolaire, notamment suite à une situation de harcèlement. Après plusieurs échanges informels, un lien de confiance s'est établi, permettant d'aborder la question d'un projet de reprise d'activité. Lina se montrait très timide et peu sûre d'elle. Les nombreuses difficultés rencontrées dans son parcours scolaire, marquées par des échecs répétés, avaient fragilisé son estime personnelle. Le monde du travail lui paraissait difficile d'accès et source d'inquiétude. Elle exprimait des doutes quant à ses capacités à s'intégrer dans un cadre professionnel et à répondre aux attentes d'un employeur.

Afin de soutenir une dynamique progressive et adaptée à son rythme, l'équipe TSHM lui a proposé de participer à des stages XP. Ces stages avaient pour premier objectif de favoriser une remobilisation en douceur, en lui offrant un cadre structurant mais sécurisant. Ils ont permis à Lina de reprendre confiance en elle, de se confronter progressivement aux exigences du monde professionnel et d'acquérir de premières expériences concrètes. Ces expériences ont également contribué à enrichir son CV, en valorisant des compétences développées sur le terrain (ponctualité, engagement, capacité d'adaptation, travail en équipe).

Au fil des stages XP Lina a pu élargir sa réflexion quant à son avenir et entrevoir différentes perspectives professionnelles. Cette phase exploratoire lui a permis de préciser ses intérêts. Elle a alors exprimé le souhait de s'orienter vers un apprentissage d'ASE en crèche, domaine en adéquation avec sa sensibilité et son intérêt pour le travail auprès des enfants.

L'équipe s'est mobilisée pour l'accompagner dans cette démarche, notamment en l'aidant à identifier des structures susceptibles de l'accueillir et à préparer ses candidatures. Cet accompagnement visait à consolider sa confiance, à structurer son projet professionnel et à faciliter son accès à une première expérience significative dans le domaine souhaité.



LES STAGES XP

EXEMPLE DE PARCOURS: LINA

Notre réseau a été mobilisé et un stage de deux semaines dans une crèche communale lui a été proposé. Un accompagnement a été mis en place avant le début du stage (visite du lieu, présentation de l'équipe, clarification des attentes).

Durant le stage, Lina s'est progressivement investie, retrouvant une dynamique positive et un cadre structurant. L'équipe éducative de la crèche a souligné sa ponctualité, son implication et sa capacité à créer du lien avec les enfants.

À l'issue du stage, un entretien de bilan a permis d'évaluer les acquis et d'envisager la suite du parcours. Lina a exprimé le souhait d'intégrer une formation dans le domaine socio-éducatif et a repris contact avec le service d'orientation scolaire et professionnelle pour concrétiser son projet. A ce jour, Lina est en apprentissage ASE.

Cet exemple illustre l'impact positif des stages XP comme levier de remobilisation, particulièrement pour des jeunes fragilisés par des ruptures scolaires ou personnelles. Il met en évidence la valeur de la mise en action et du soutien éducatif individualisé qui permet à chacun de retrouver confiance et perspective.





LES STAGES XP

ANALYSE

En 2025, le dispositif Stages XP a permis aux jeunes des communes de Veyrier et de Troinex d'accéder à des expériences professionnelles concrètes, adaptées à leur âge et à leur niveau d'autonomie. Sur les deux territoires, les bénéficiaires sont majoritairement mineurs, confirmant le rôle du dispositif comme outil de première expérimentation professionnelle et de remobilisation durant l'adolescence.

À Veyrier, le volume d'heures est significativement plus important et repose sur un réseau de mandataires diversifié, combinant services communaux et partenaires externes. La participation active de plusieurs services de la commune illustre un engagement institutionnel structurant dans la mise à disposition d'opportunités professionnelles.

À Troinex, le dispositif repose sur une implication directe de la commune et du budget TSHM, complétée par un partenariat local. Les missions sont principalement liées à l'animation d'événements et aux activités communales, offrant aux jeunes des contextes variés d'apprentissage et de responsabilisation.

Dans les deux communes, la diversité des types de missions permet aux jeunes de développer des compétences transversales (ponctualité, travail en équipe, respect des consignes, engagement), tout en favorisant une première confrontation au monde du travail. L'outil des Stages XP constitue ainsi un levier concret de remobilisation, complémentaire aux accompagnements individuels et aux autres prestations du travail social hors murs.

LES STAGES XP

ANALYSE

Les stages XP permettent de proposer un cadre structurant, de valoriser les compétences existantes et de renforcer l'ancrage des jeunes dans leur commune.

En 2025, le stages XP a confirmé son rôle central dans la prévention du décrochage et la valorisation des jeunes.

Le nombre de demandes de stages a augmenté, notamment chez des jeunes rencontrant des difficultés scolaires ou en rupture partielle de scolarité. Les stages XP ont ainsi permis de maintenir un lien constructif entre les jeunes et le monde du travail, tout en soutenant leur développement personnel et social.

Les tendances observées cette année :

- une diversification des profils : jeunes en recherche d'orientation, jeunes en rupture, jeunes en attente de solutions scolaires ou médico-sociales ;
- une mobilisation accrue des employeurs locaux, sensibles à la démarche d'insertion sociale ;
- un besoin renforcé d'accompagnement, certains jeunes nécessitant une attention constante pour garantir la réussite du stage XP.



LES TOURNÉES ET LA PRÉSENCE SOCIALE

PRÉSENCE ÉDUCATIVE DANS L'ESPACE PUBLIC

La présence éducative dans l'espace public constitue le socle du travail social hors murs. Elle permet à l'équipe d'aller à la rencontre des jeunes dans leurs lieux de vie, d'observer les dynamiques de groupe et d'intervenir de manière préventive sur les situations émergentes.

En 2025, cette présence a été assurée de manière régulière et ciblée sur les secteurs identifiés comme sensibles ou en phase de structuration. Elle a permis de maintenir un lien avec des groupes connus, de repérer des situations de décrochage ou de vulnérabilité et de mener des médiations autour des usages de l'espace public.

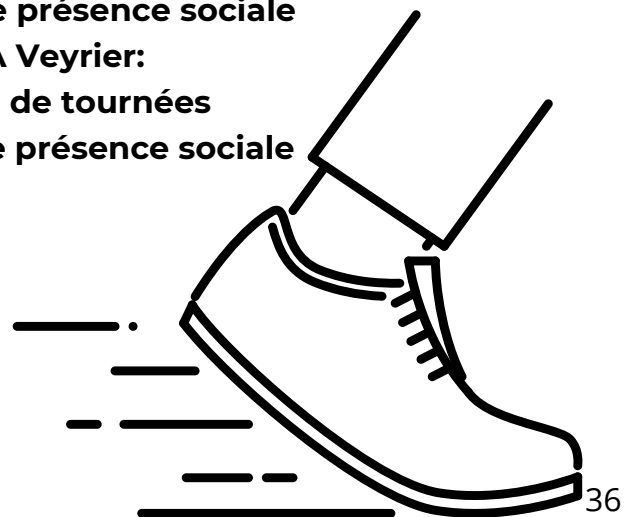
Cette présence ne vise ni la rencontre superficielle ni le contrôle mais s'inscrit dans une posture éducative fondée sur le dialogue, l'écoute et la prévention. Elle constitue la porte d'entrée vers d'autres formes d'accompagnement proposées par les TSHM ou vers la fréquentation des accueils libres. Loin d'être une fin en soi, la présence dans l'espace public s'inscrit dans une logique de rencontre même brève qui débouchera sur un travail de suivi qui se déploiera sur des mois, souvent des années.

CHIFFRES



A Troinex:
595h de tournées
et 234h de présence sociale

A Veyrier:
694h de tournées
et 252h de présence sociale





LES TOURNÉES ET LA PRÉSENCE SOCIALE

CONSTATS 2025

- Stabilisation de groupes connus
- Présence de jeunes très jeunes tard le soir
- Décrochage scolaire repéré en journée
- Incivilités ponctuelles (tags, nuisances)
- Médiations autour de la Villa et de la banque Raiffeisen

L'élargissement de l'équipe en 2025 a permis d'augmenter la couverture territoriale et la régularité des présences. Plusieurs situations repérées ont donné lieu à des suivis individuels approfondis.



LES TOURNÉES ET LA PRÉSENCE SOCIALE

PRÉSENCE SOCIALE

D'autres moments sont propices à une présence sociale permettant la rencontre avec les habitants et la visibilité de l'équipe TSHM. Ainsi, nous avons aussi participé à :

- La Vogue
- Les Fêtes 8P
- Les Promotions
- Le 1er août
- La Fête des voisins
- Le marché de Noël
- La Fête des bourgeons
- Le Beaux-Bar
- L'apéritif de fin d'année ...



BILAN ET PERSPECTIVES

Nous continuons d'effectuer des tournées sur l'ensemble des communes. Nous aimerions pouvoir en faire davantage, mais la montée en puissance du nombre d'accompagnements et les actions collectives ne nous permettent pas de planifier davantage de tournées. Nous espérons pouvoir mettre en place plus de tournées notamment au printemps et en été en modifiant notre programme d'animation, en proposant plus d'activités sur site et moins de sorties sur inscription. L'équipe disposera ainsi de plus de temps à ventiler en présence sociale.

LES ACCUEILS LIBRES

LES ACCUEILS LIBRES

Les accueils libres constituent des espaces de prévention collective essentiels, accessibles sans inscription et sans injonction. Ils permettent aux jeunes de se retrouver en présence réelle, d'échanger, d'observer et de créer du lien dans un cadre sécurisant.

En 2025, ces espaces ont joué un rôle particulièrement important dans un contexte marqué par l'hyper-connexion et les bagarres inter-quartiers qui ont ponctué notre quotidien. Les accueils libres ont favorisé la reconstruction du lien social, l'émergence de demandes d'accompagnement et la stabilisation de certaines situations avant qu'elles ne se complexifient.



LES DIFFÉRENTS ACCUEILS

LES ACCUEILS LIBRES



**Mercredi :
15h-18h**

**Vendredi :
18h-22h**



**Mercredi :
15h-19h**

**Vendredi :
18h-22h**

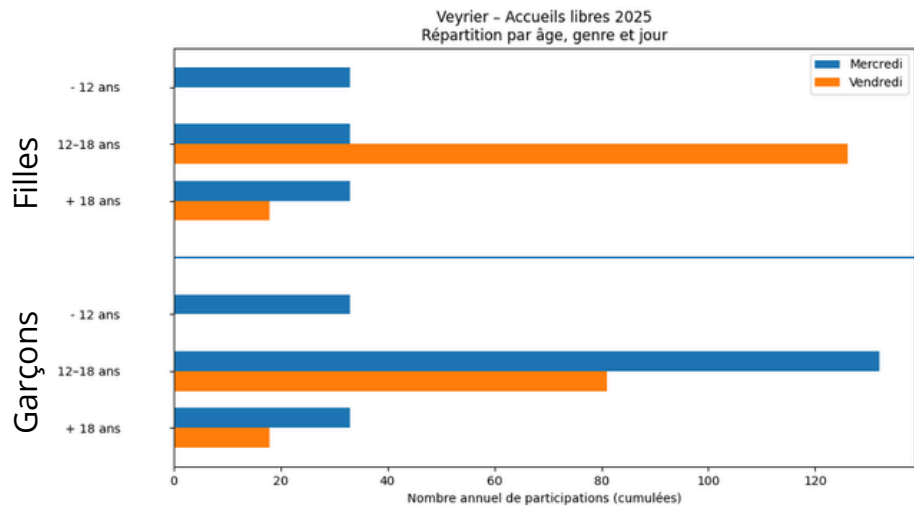


LES ACCUEILS LIBRES À VEYRIER

LES CHIFFRES À VEYRIER

-18 ans 81%

+18 ans 19%



En 2025, les accueils libres à Veyrier présentent des dynamiques différenciées selon le jour d'ouverture et le profil des jeunes fréquentant les espaces.

Les mercredis (33 accueils) se caractérisent par une fréquentation plus équilibrée entre les genres, avec une présence féminine particulièrement marquée dans la tranche des 12-18 ans. Les participations cumulées sur l'année mettent en évidence une régularité dans la présence des filles, notamment adolescentes, sur ce créneau de l'après-midi.

Les vendredis (18 accueils) montrent une dynamique distincte. La fréquentation est plus élevée dans la tranche des 12-18 ans, avec une prédominance masculine significative. Ce créneau en soirée attire davantage d'adolescents garçons, tandis que la présence des jeunes majeurs reste plus modérée et équilibrée.

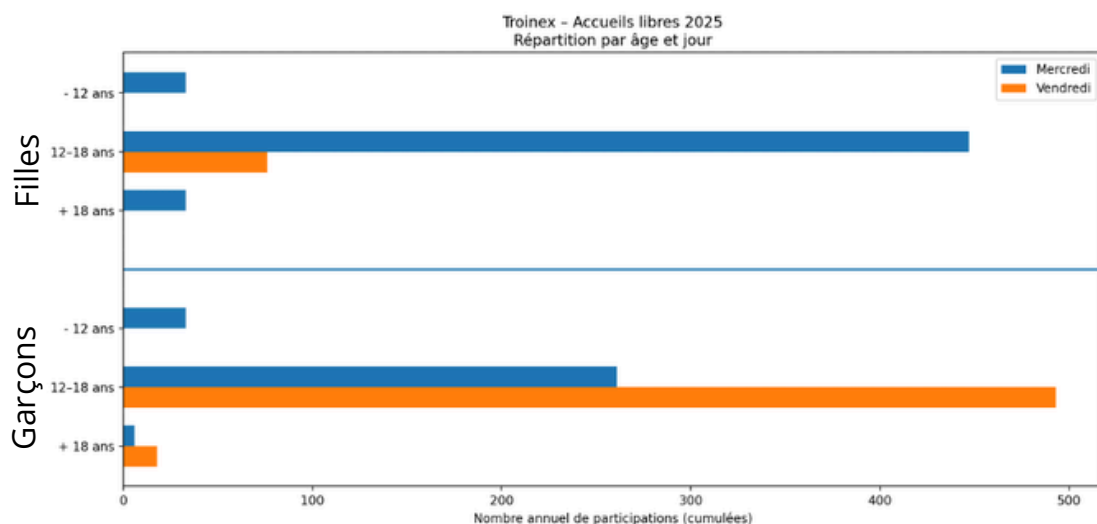
À Veyrier, afin de mettre un terme au cycle de bagarres dont la villa était devenue le réceptacle, le lieu a été temporairement fermé. Cette fermeture a permis d'engager un travail approfondi avec les jeunes autour des conditions de réouverture, de l'usage du lieu et des règles de vie collective, à travers l'élaboration d'une charte. La réouverture a ainsi pu avoir lieu en avril, sur des bases partagées. Durant toute la période hivernale, bien que la villa soit restée fermée, une présence éducative a été maintenue à travers des tournées régulières (pendant notamment les horaires d'accueils libres), permettant de conserver le lien avec les jeunes.

LES ACCUEILS LIBRES À TROINEX

LES CHIFFRES À TROINEX

-18 ans 92%

+18 ans 8%



En 2025, les accueils libres à Troinex présentent une dynamique différenciée selon les jours d'ouverture.

Le créneau du mercredi (33 ouvertures) concentre une fréquentation soutenue dans la tranche des 12-18 ans. Cette tranche d'âge représente la majorité des participations cumulées, confirmant que l'accueil du mercredi constitue un espace structurant pour les adolescents. Les moins de 12 ans sont également présents, bien que dans des proportions plus modestes. La participation des jeunes majeurs demeure marginale.

Le vendredi (33 ouvertures) attire également principalement des jeunes de 12-18 ans, avec un volume de participations important sur ce créneau. La présence des plus de 18 ans reste ponctuelle.

Globalement, les données montrent que :

- Les accueils libres mobilisent très majoritairement des mineurs.
- La tranche des 12-18 ans constitue le public central de ces moments.
- Les jeunes majeurs représentent une part minoritaire des participations.

Ces éléments confirment la fonction préventive et éducative des accueils libres à Troinex, principalement orientée vers les adolescents.

LES PROJETS COLLECTIFS

Activités réalisées, dynamiques de groupe et effets observés

Les projets collectifs constituent un axe structurant du travail social hors murs. Ils permettent de proposer aux jeunes des espaces de rencontre en présence réelle, favorisant le lien social, la participation et l'ancrage territorial. En 2025, ces projets ont joué un rôle essentiel comme contre-poids à l'isolement, à l'hyper-connexion et aux fragilités relationnelles observées chez de nombreux jeunes.

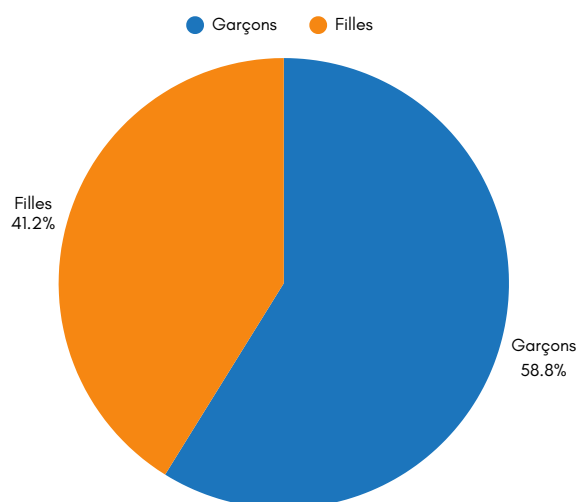
Les projets collectifs s'inscrivent dans une logique de prévention, mais également de réparation, en offrant des expériences positives de groupe, un cadre sécurisant et des occasions d'engagement adaptées aux capacités et au rythme des jeunes.

Les projets collectifs menés en 2025 témoignent de l'ampleur et de la diversité de l'offre proposée par les TSHM Salève. Ils s'inscrivent dans une logique de cohésion sociale, de participation et d'ancrage territorial.

Ces projets ont permis de toucher des publics variés, de soutenir la mixité, de renforcer les dynamiques de quartier et de valoriser l'engagement des jeunes dans des cadres collectifs structurants. Ils constituent un levier important pour prévenir l'isolement et favoriser l'intégration des jeunes dans la vie communale.

A VEYRIER

Répartitions des jeunes aux activités en fonction de leur genre

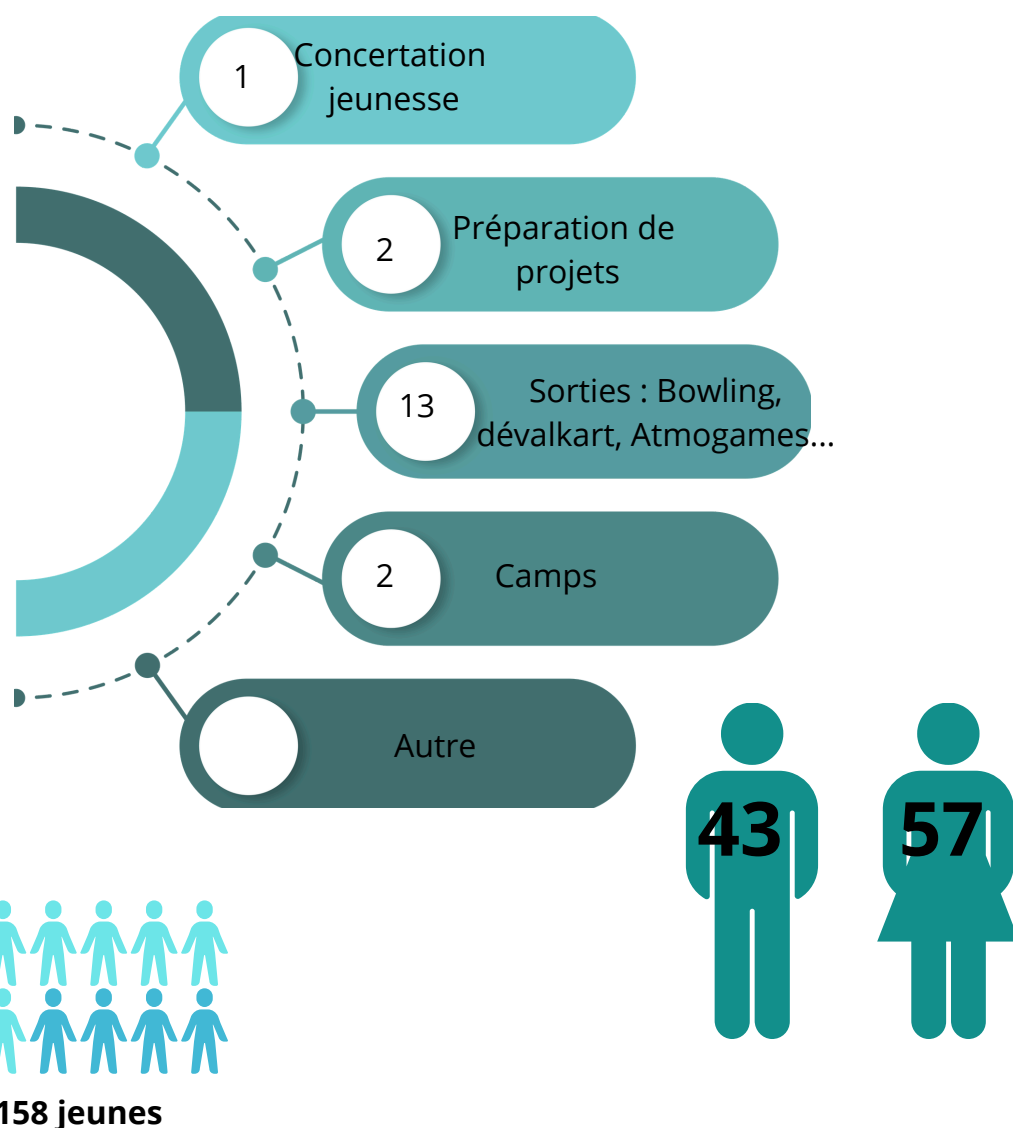


-18 ans 97%

+18 ans 3%

LES PROJETS COLLECTIFS

La participation est très majoritairement composée de mineurs, ce qui confirme l'ancrage fortement préventif et jeunesse des activités proposées

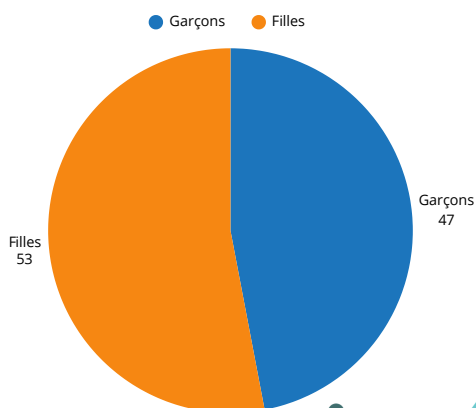


La répartition globale des participants aux activités collectives en 2025 met en évidence une participation légèrement majoritairement féminine. Cette tendance s'explique notamment par une forte mobilisation féminine dans les sorties et projets collectifs. Les actions mises en place favorisent globalement la participation des deux genres, tout en révélant des dynamiques différenciées selon les types d'activités proposées. Elles constituent un indicateur utile pour adapter les futures propositions et veiller au maintien d'une participation équilibrée.

LES PROJET COLLECTIFS

A TROINEX

Répartition des jeunes aux activités en fonction de leur genre



-18 ans 96%

+18 ans 4%

2 DémoCrazy Night

5 Préparation de projets

6 Sorties : Bowling, dévalkart, Grève nautique...

7 Tournois, quiz...

1 Camp

Les activités menées à Troinex en 2025 ont principalement mobilisé un public adolescent, avec une participation majoritairement concentrée dans la tranche des 12-18 ans. Cette dynamique confirme que les propositions collectives répondent prioritairement aux besoins et aux attentes des jeunes en âge de scolarité secondaire I et II. Les mineurs constituent la très grande majorité des participants, tandis que la présence des jeunes majeurs demeure ponctuelle. Du point de vue du genre, la participation varie selon la nature des activités. Certaines propositions, notamment les sorties et événements festifs, attirent davantage de garçons, tandis que d'autres mobilisent un public plus mixte. Cette variation illustre l'importance de diversifier les formats d'activités afin de maintenir un équilibre et de favoriser l'inclusion de tous les publics. Dans l'ensemble, les données montrent que les actions proposées à Troinex remplissent une fonction de socialisation et de prévention principalement orientée vers les adolescents, tout en offrant des espaces favorisant la mixité et la participation collective.

LES AUTRES ACTIONS COLLECTIVES

LE GIAP

Des propositions variées, accessibles et ancrées localement

En 2025, l'équipe TSHM Salève a mené ou accompagné un ensemble d'activités collectives visant à toucher des publics variés, à soutenir la mixité et à renforcer la cohésion sociale sur les communes de Veyrier et de Troinex.

Accueil des élèves de 8P du GIAP

L'équipe est intervenue auprès des élèves de 8P du GIAP afin de :

- présenter le rôle et les missions du TSHM,
- sensibiliser les élèves aux questions de prévention,
- proposer des quiz interactifs favorisant l'échange et la participation.

Ces interventions ont permis de renforcer la visibilité du TSHM auprès des jeunes avant l'entrée au cycle d'orientation, et de faciliter des contacts ultérieurs dans un cadre non stigmatisant.

À Troinex, les élèves de 8P du GIAP ont été accueillis au local des jeunes entre janvier et mai, puis d'octobre à décembre. Au total, 7 rencontres ont été organisées dans les locaux.

Ces temps d'accueil ont permis aux élèves de découvrir progressivement l'espace, d'en comprendre le fonctionnement et de se familiariser avec les intervenants. Cette démarche favorise une transition en douceur vers les structures jeunesse communales, renforce le sentiment de sécurité et facilite, à terme, une fréquentation autonome du lieu.

À Veyrier, les trois écoles ont pu bénéficier d'accueils organisés dans nos locaux durant les pauses de midi. Les élèves de 8P du GIAP de chaque établissement sont ainsi venus à 3 reprises, dans une logique de découverte progressive du lieu. Le cycle s'est conclu par une grillade rassemblant les trois écoles, favorisant un moment convivial et collectif.

Toutefois, l'effectif important lors de ces temps communs n'a pas toujours permis de créer un espace propice au lien individualisé ni d'aborder sereinement la transition vers le cycle d'orientation. Cette expérience met en évidence l'intérêt de formats plus restreints pour favoriser les échanges et accompagner plus finement cette étape de passage.

LE SPORT POUR TOUS (D'OCTOBRE À PÂQUES)

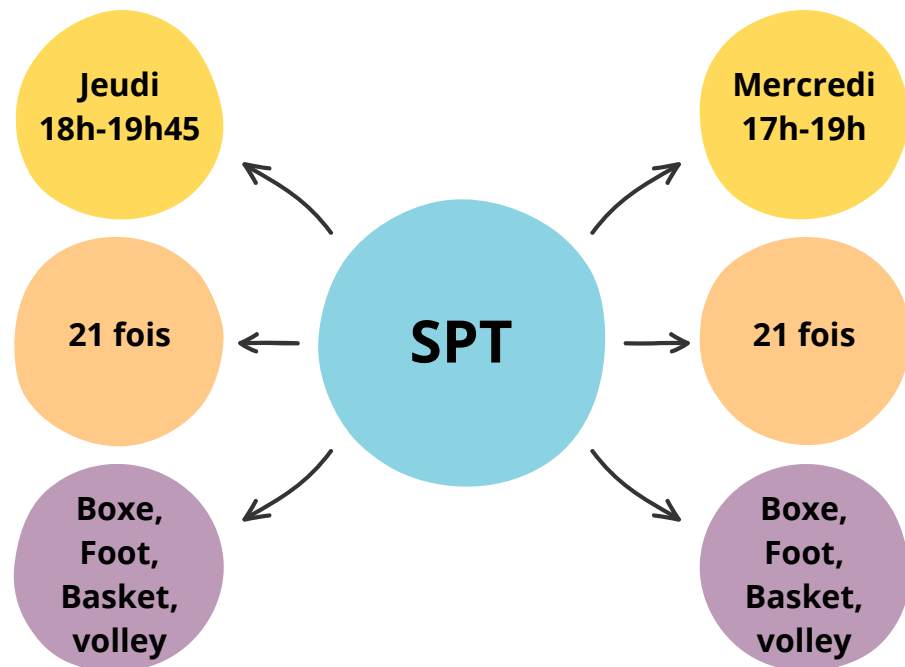
Le dispositif Sport pour Tous a été proposé sur les deux communes, avec pour objectifs :

- favoriser l'accès à une activité physique sans inscription préalable,
- soutenir la mixité et l'inclusion,
- offrir un cadre régulier de rencontre et de prévention.

Ces temps hebdomadaires ont permis de créer des repères réguliers pour les jeunes, de canaliser l'énergie des groupes et de favoriser des interactions positives entre pairs. Le cadre souple et non compétitif a contribué à une participation durable, y compris de jeunes peu enclins aux structures sportives traditionnelles.

À TROINEX

A VEYRIER



ACTIVITÉS DURANT LES VACANCES SCOLAIRES

Pendant les périodes de vacances, l'équipe TSHM Salève a proposé des activités variées afin de maintenir le lien avec les jeunes et de prévenir l'isolement :

activités culturelles,

- activités sportives,
- ateliers cuisine,
- sorties nature.

Ces activités ont permis d'occuper des temps souvent sensibles, de soutenir la cohésion des groupes et d'offrir aux jeunes des expériences positives dans un cadre éducatif sécurisant.



LES ACTION INTERGÉNÉRATIONNELLES

A Veyrier, une attention particulière a été portée aux actions favorisant le lien intergénérationnel. En 2025, l'équipe a notamment organisé et animé une après-midi jeux de société en collaboration avec l'EMS Les Châtaigniers et le centre de loisirs.

Cette action a permis :

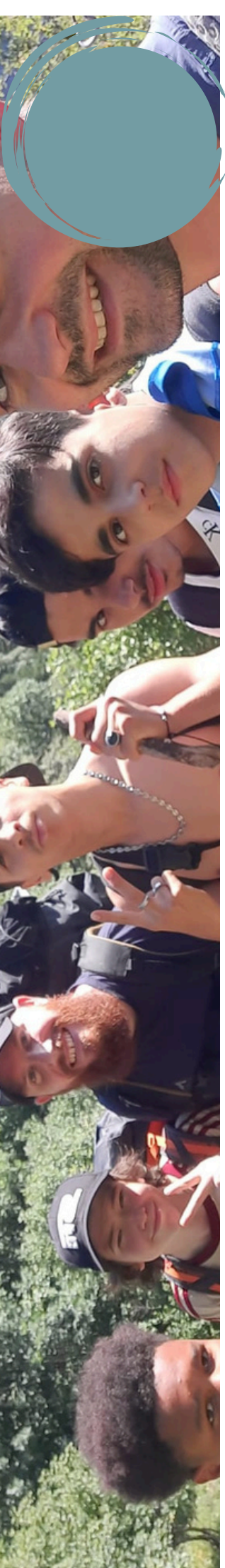
- de créer des échanges entre générations,
- de valoriser les jeunes dans un rôle actif,
- de renforcer le sentiment d'utilité et de reconnaissance.

À Troinex, ce type de dynamique reste à consolider. Nous souhaitons, pour les années à venir, développer davantage les partenariats avec l'EMS de la Drize et la Résidence Seniors des Crêts afin de mettre en place des actions régulières favorisant les échanges intergénérationnels.

Il apparaît en effet important que les jeunes puissent tisser des liens avec des aînés, susceptibles, pour certains, de devenir des figures ressources ou des mentors, en partageant leur expérience, leurs compétences et leurs réseaux. Ces rencontres constituent également un levier de valorisation réciproque, en permettant aux jeunes de s'engager dans des projets concrets et aux seniors de transmettre savoirs et parcours de vie.

Des tentatives avaient déjà été menées par le passé, notamment en lien avec le Conseil des anciens. Toutefois, la mobilisation s'est révélée complexe et difficile à pérenniser. Ces constats invitent à repenser les modalités d'engagement afin de favoriser une participation plus active et durable des partenaires concernés.





CAMPS ET SÉJOURS

Les camps et séjours constituent des temps forts du travail collectif, permettant un engagement plus intense et une immersion dans un cadre structurant.

En 2025, l'équipe a :

- participé au camp de ski des 8P de l'école de Grand-Salève, à **Veyrier**
- mis en place un court séjour estival pour les jeunes de **Troinex et Veyrier**, axé sur :
 - la cohésion de groupe,
 - le développement de l'autonomie,
 - l'apprentissage de la vie collective.

Ces séjours ont offert aux jeunes l'occasion de se confronter à de nouvelles situations, de développer des compétences sociales et de renforcer la confiance en soi et en les autres. La participation de l'équipe au camp des 8P a permis aux jeunes de rencontrer les TSHM dans un autre cadre, et vice et versa. Depuis ces jeunes sont beaucoup plus présents dans nos accueils, et certains sont accompagnés individuellement.





LES APPORTS DES PROJETS COLLECTIFS PRÉVENIR, RÉPARER ET RENFORCER LE LIEN SOCIAL

Les projets collectifs menés en 2025 ont constitué bien davantage qu'un ensemble d'activités ponctuelles. Ils ont joué un rôle central dans la prévention des ruptures, la réparation du lien social et la structuration de repères collectifs pour les jeunes des communes de Veyrier et de Troinex.

En offrant des espaces de rencontre réguliers, accessibles et sécurisés, ces projets ont permis à de nombreux jeunes de faire l'expérience du collectif dans un cadre éducatif bienveillant. Pour certains, il s'agissait d'un premier pas vers une participation plus active à la vie locale, pour d'autres, d'un espace de respiration, venant rompre l'isolement ou la routine du quotidien.

L'équipe a observé que les projets collectifs constituent souvent un point d'équilibre pour des jeunes fragilisés. Ils permettent de se sentir reconnu comme membre d'un groupe, de retrouver une place valorisée et de développer progressivement des compétences sociales telles que la coopération, la gestion des conflits mineurs, le respect des règles communes ou l'engagement dans une activité partagée.

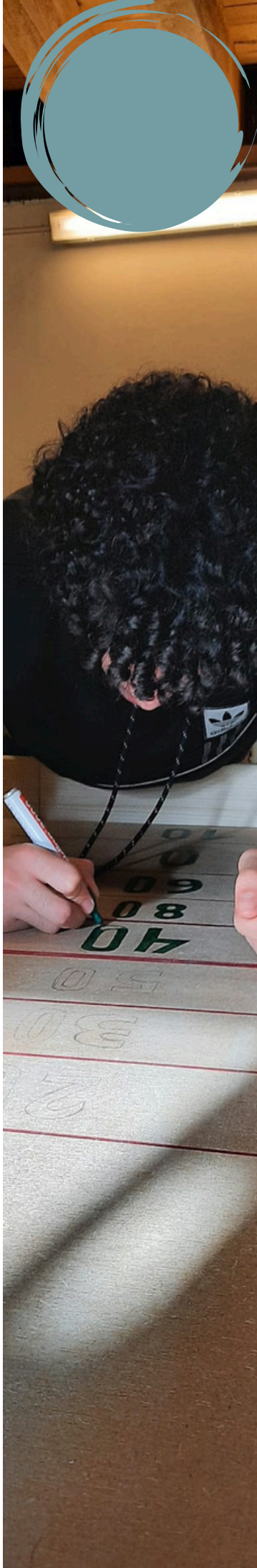
UN CONTRE-POIDS ESSENTIEL À L'ISOLEMENT ET À L'HYPER-CONNEXION

En 2025, les projets collectifs ont pris une importance particulière dans un contexte marqué par une augmentation des interactions virtuelles et par les effets persistants de la période COVID sur la santé relationnelle des jeunes. De nombreux jeunes présentent des difficultés à entrer en relation en face à face, à soutenir une interaction ou à s'inscrire dans un collectif sur la durée.

Les projets collectifs ont offert un contre-poids concret à ces dynamiques, en favorisant des interactions en présence réelle, sans injonction à la performance. Ils ont permis de recréer des espaces de sociabilité simples, dans lesquels les jeunes peuvent expérimenter le lien à leur rythme, observer avant de s'engager, et revenir régulièrement sans pression.

UN OUTIL D'OBSERVATION ET DE REPÉRAGE PRÉCOCE

Les projets collectifs constituent également un outil d'observation privilégié pour l'équipe TSHM Salève. Ils permettent de repérer des fragilités qui ne se manifestent pas toujours dans les suivis individuels ou lors des contacts ponctuels dans l'espace public.



En 2025, plusieurs situations individuelles ont été identifiées à partir de la participation à des projets collectifs. Ces espaces ont permis de repérer :

des signes de décrochage ou de mal-être,

- des difficultés relationnelles au sein des groupes,
- des comportements à risque ou des formes d'isolement,
- mais aussi des ressources et des compétences sur lesquelles s'appuyer.

Ces observations ont donné lieu, lorsque cela était pertinent, à des orientations vers des suivis individuels, des accueils libres ou des dispositifs de remobilisation tels que les stages XP.

RENFORCER L'ANCRAGE TERRITORIAL ET LA COHÉSION COMMUNALE

Les projets collectifs contribuent également à renforcer l'ancrage territorial des jeunes. En s'inscrivant dans des lieux communaux, en lien avec des partenaires locaux et en collaboration avec les communes, ils permettent aux jeunes de se sentir partie prenante de leur environnement.

En 2025, ces projets ont favorisé :

- une meilleure appropriation des espaces publics,
- un sentiment d'appartenance accru à la commune,
- des échanges intergénérationnels,
- une image positive de la jeunesse auprès des habitants.

Pour les communes de Veyrier et de Troinex, ces actions constituent un investissement social durable, contribuant à la cohésion locale et à la prévention des tensions.

Lecture transversale

Pris dans leur ensemble, les projets collectifs apparaissent comme un levier essentiel du travail social hors murs. Ils permettent d'agir simultanément sur plusieurs plans : prévention, lien social, participation et repérage des situations de fragilité.

Ils illustrent de manière concrète la complémentarité entre les différents outils du TSHM et la pertinence d'une approche globale, attentive aux besoins des jeunes et aux évolutions du territoire.

Apports des projets collectifs

Les projets collectifs menés en 2025 ont permis: de maintenir un lien avec des jeunes éloignés des institutions, de renforcer la cohésion sociale dans des quartiers en transformation, de favoriser la participation et l'engagement progressif des jeunes, de repérer des situations nécessitant un accompagnement individuel.

Ils constituent un levier essentiel pour agir en amont, prévenir certaines ruptures et soutenir la santé relationnelle des jeunes.

LIMITES ET POINTS D'ATTENTION

EXIGENCE ÉDUCATIVE, TEMPORALITÉ LONGUE ET CONDITIONS DE MISE EN ŒUVRE

Les projets collectifs constituent un levier essentiel du travail social hors murs. Leur mise en œuvre implique toutefois un certain nombre de contraintes structurelles et de points d'attention, observables en 2025 et inhérents à ce type d'intervention de proximité.

En premier lieu, les projets collectifs nécessitent un investissement important en temps éducatif. La préparation, l'animation, la régulation des groupes et le suivi des situations qui émergent mobilisent fortement l'équipe. Cette exigence est d'autant plus marquée dans un contexte où les accompagnements individuels se sont intensifiés et complexifiés, sollicitant une part croissante des ressources disponibles.

Par ailleurs, la participation des jeunes aux projets collectifs est par nature variable. Elle dépend de nombreux facteurs : rythmes scolaires, périodes de vacances, dynamiques de groupe, situations personnelles ou familiales. Cette variabilité ne remet pas en cause la pertinence des projets, mais implique une capacité d'adaptation permanente, afin de maintenir des cadres souples et accessibles sans renoncer aux objectifs éducatifs poursuivis.

L'expérience de terrain montre également que les effets des projets collectifs s'inscrivent dans une temporalité longue. Leur impact ne se mesure pas uniquement à travers des indicateurs quantitatifs immédiats, mais à travers des évolutions plus progressives : amélioration du climat relationnel, renforcement du sentiment d'appartenance, stabilisation de groupes, émergence de comportements plus responsables ou formulation de demandes d'accompagnement individuel.

Les projets collectifs constituent par ailleurs des espaces de révélation de situations individuelles parfois peu visibles dans d'autres contextes. Des fragilités personnelles, relationnelles ou scolaires peuvent apparaître au sein du groupe, nécessitant alors une attention particulière et, le cas échéant, un accompagnement individualisé. Cette porosité entre collectif et individuel constitue une richesse du dispositif Hors Murs, tout en impliquant une charge de travail supplémentaire pour l'équipe.

Enfin, la qualité et la continuité des projets collectifs reposent sur la stabilité des présences éducatives. Les jeunes s'engagent lorsqu'ils identifient des adultes de référence, présents dans la durée et cohérents dans leurs interventions. Le maintien de cette continuité au sein de notre équipe constitue donc un enjeu central pour la pérennité des dynamiques collectives.



LECTURE ANALYTIQUE

Les limites et points d'attention observés en 2025 ne constituent pas des obstacles au développement des projets collectifs, mais des indicateurs précieux pour orienter les choix futurs. Ils soulignent la nécessité de penser ces projets dans une logique de long terme, en articulation étroite avec les accueils libres, la présence éducative dans l'espace public et les accompagnements individuels.


Ils confirment également l'importance d'anticiper les besoins et de doter les équipes à temps, afin de préserver l'équilibre entre prévention collective et accompagnement individualisé. Dans cette perspective, les projets collectifs apparaissent comme de véritables investissements sociaux, contribuant à la cohésion des communes, à la prévention des tensions et à l'intégration durable des jeunes dans leur territoire.





FOCUS TERRITORIAUX ET DYNAMIQUE JEUNESSE

Lectures locales, dynamiques observées et modalités d'intervention



La spécificité du travail social hors murs est son rapport à l'espace ; il se déploie dans des territoires concrets, marqués par des dynamiques sociales, démographiques et urbanistiques spécifiques. Le travail TSHM adapte ainsi ses réponses à son territoire d'intervention, dans un domaine, celui de la jeunesse qui s'inscrit souvent dans une double logique d'appartenance et de globalité. Les jeunes sentent et ont besoin d'appartenir à un territoire, tout en déployant un langage, des positionnements, des codes vestimentaires qui s'inscrivent dans la globalité. Cette double logique implique un positionnement constamment flexible, tout en maintenant une cohérence forte sur les valeurs, de la part des TSHM. C'est notamment cette flexibilité enracinée qui pousse les jeunes en rupture à s'appuyer plus qu'à faire appel sur les équipes « hors murs » quand tous les autres liens institutionnels ont été malmenés souvent par l'action ou l'inaction du jeune même, qui va jusqu'à s'enfoncer dans une logique d'échec fuyant la confrontation avec ces mêmes institutions, qu'il avait si gaillardement malmenées. Dans cette optique, il n'est pas rare que la dépendance, aux écrans, aux produits, deviennent une « conséquence entraînant » de cette logique d'échec plutôt que sa cause première.

Notre équipe devient alors le dernier recours, l'ultime filet relationnel et souvent le parcours peut être long. Il n'en est pas moins nécessaire, tant les cas individuels peuvent peser longuement et négativement sur la collectivité, outre bien-sûr que sur eux-mêmes.

En amont de ce travail individuel, s'inscrivent les actions et interventions globales qui favoriseront l'ancrage des jeunes dans leur commune. Ces projets et ces actions sont destinées à tous les jeunes, dans un esprit intergénérationnel.

« Donnez leur des racines quand ils sont petits, des ailes quand ils sont grands » (Johann Wolfgang von Goethe). Beaucoup de nos jeunes en difficulté ne peuvent déployer leurs ailes, faute d'avoir reçu des racines dans leur plus tendre enfance.

L'ancrage territorial, le collectif, comme les stages XP deviennent ainsi des outils centraux pour accompagner le jeune dans sa quête d'appartenance positive et valorisante.

En 2025, l'équipe TSHM Salève a poursuivi une intervention différenciée sur les communes de Veyrier et de Troinex, en tenant compte des réalités propres à chaque quartier et des évolutions observées sur le terrain.

Les focus présentés ci-dessous ne constituent pas un inventaire exhaustif des actions menées, mais mettent en lumière des situations significatives, révélatrices des enjeux rencontrés et des réponses éducatives apportées.

COMMUNE DE VEYRIER

Évolutions territoriales et enjeux de cohabitation

La commune de Veyrier connaît depuis plusieurs années une évolution progressive de son territoire, accentuée par le développement du quartier des Grands-Esserts. L'arrivée de nouvelles familles et la transformation de certains espaces ont modifié les usages de l'espace public et les dynamiques de voisinage.

En 2025, l'équipe TSHM Salève a observé que ces évolutions ont parfois généré des tensions diffuses, liées notamment à la cohabitation entre habitants de longue date et nouveaux arrivants, ainsi qu'à l'occupation de certains lieux par des groupes de jeunes. Ces situations ne se sont pas systématiquement traduites par des conflits ouverts, mais ont nécessité une attention éducative accrue et une présence régulière sur le terrain.

La présence éducative dans l'espace public a permis d'entrer en dialogue avec les jeunes concernés, d'observer les dynamiques de groupe et de soutenir des usages apaisés des espaces communs. Ce travail s'est inscrit dans une logique de prévention et de médiation, en lien avec les partenaires et la commune.

QUARTIER DES BEAUX-CHAMPS : LE BEAUX-BAR

Le Beaux-Bar comme espace repère

Le quartier des Beaux-Champs est directement concerné par les effets du développement des Grands-Esserts. Dans ce contexte, l'équipe TSHM Salève a identifié un besoin de lieux de rencontre accessibles, favorisant les échanges entre habitants et la création de repères collectifs.

Le projet du Beaux-Bar, mis en place en 2024 et qui s'est poursuivi en 2025, a répondu à cet objectif en proposant un espace de rencontre estival, ouvert à l'ensemble des habitantes et habitants du quartier. Au-delà de son caractère ponctuel, ce projet a constitué un repère identifié, permettant des échanges informels et une présence éducative visible.





Le quartier des Beaux-Champs a été au cœur d'une dynamique sociale et festive durant l'été 2025 grâce au projet Beaux-Bar, bar éphémère conçu comme un espace de rencontre intergénérationnel et interculturel. Cette initiative portée par l'équipe TSHM s'inscrit dans les missions du travail social hors murs et répond aux enjeux d'un quartier en mutation, avec l'arrivée prochaine de 500 nouveaux habitants aux Grands-Esserts. L'implication de jeunes dans l'organisation et l'animation du Beaux-Bar, notamment à travers des stages XP, a permis de valoriser leur participation et de renforcer leur sentiment de reconnaissance. La présence régulière de l'équipe a également favorisé une observation fine des dynamiques locales et contribué à apaiser certaines tensions liées à l'occupation de l'espace public.

Temps forts de l'été :

- Fête des Voisins – 24 mai 2025 : lancement convivial du projet
- Beaux-Bar – 1er juillet au 28 août : ouvert deux soirs par semaine (mardis et jeudis, 17h-21h), proposant crêpes, boissons et grands jeux en bois, animés par des jeunes en stage XP - 697 passages
- Cinéma en plein air – 11 juillet 2025 : projection du film Lorax, rassemblant une cinquantaine de participants - 50 personnes
- Fête de quartier – 30 août 2025 : clôture festive avec activités collectives, ateliers créatifs et repas partagé - 100 personnes

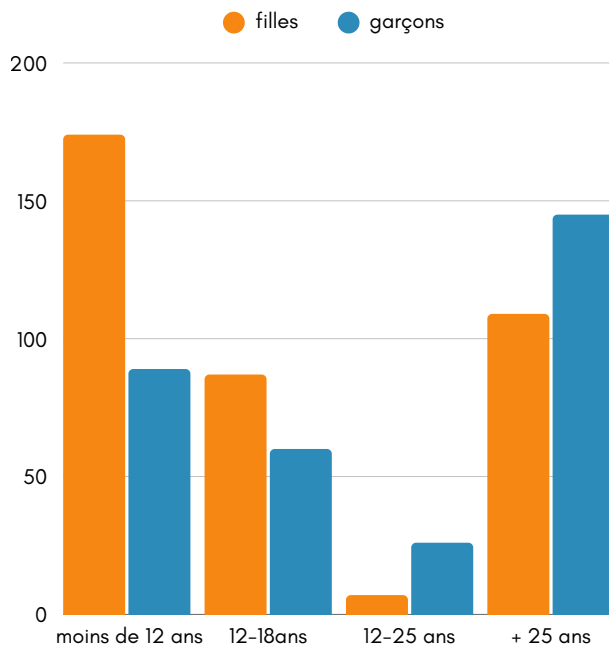
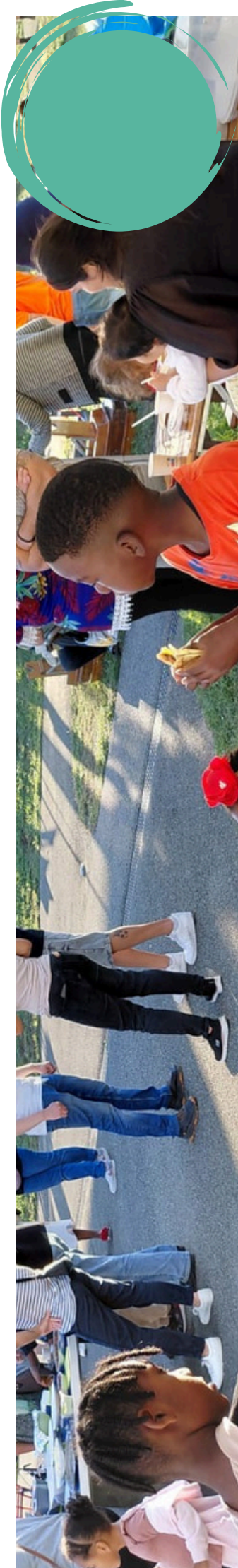
Objectifs et impacts :

- Valorisation de la jeunesse : les jeunes en stage XP ont géré le bar et animé les activités, renforçant confiance et compétences.
- Cohésion sociale : rencontres entre habitants, familles, étudiants, résidents des foyers RMNA et aînés de la Maison de Vessy, favorisant la mixité sociale et intergénérationnelle.
- Participation soutenue : fréquentation moyenne de 40 personnes par soirée au Beaux-Bar, forte mobilisation lors de la fête de quartier.
- Ancrage TSHM renforcé : l'équipe a consolidé sa visibilité et son rôle de médiation, préparant l'accueil des nouveaux résidents.
- Partenariats consolidés : commune, Maison de Vessy, foyers RMNA, FOJ et CLV.

Perspectives 2026 :

- Beaux-Bar reconduit du 2 juillet au 27 août, tous les mardis et jeudis de 17h30 à 21h30.
- Fête de quartier le 29 août.
- Programmation : jeux en bois, cinéma en plein air, apéro dansant, ateliers créatifs, tournois sportifs.
- Accent sur l'intégration des nouveaux habitants et la pérennisation des partenariats avec CLV et travailleuse sociale communautaire.

Le soutien de la commune et du Fond d'appui à la cohésion sociale de la FASE ont été déterminant pour inscrire ce projet dans un cadre clair et reconnu.



En 2025, le Beau-Bar a enregistré une fréquentation totale de **697 personnes**, avec une moyenne de **41 personnes par jour** d'ouverture.

La répartition par tranche d'âge met en évidence une forte présence des moins de 12 ans (263 personnes) ainsi que des adultes de plus de 25 ans (254 personnes). Les jeunes de 12 à 17 ans représentent également une part significative de la fréquentation (147 personnes). La tranche des 18 à 25 ans apparaît moins représentée (33 personnes), ce qui suggère une fréquentation principalement intergénérationnelle, combinant publics enfants, adolescents et adultes.

Ces données illustrent le rôle du Beau-Bar comme espace ouvert et transversal, favorisant la mixité des publics et constituant un lieu de rencontre structurant au sein du territoire.



18 soirées
Mardis et jeudi
17h-21h



COMMUNE DE TROINEX LE PARC DES CRÊTS

Le quartier des Crêts : structuration sociale et création de repères

La commune de Troinex a connu en 2025 une évolution démographique rapide avec la mise en service du quartier des Crêts. L'arrivée de nombreuses familles sur une période relativement courte a profondément modifié les dynamiques locales.

Le quartier, encore en phase de structuration sociale, présentait peu de repères collectifs lors de l'installation des premiers habitants. L'équipe TSHM a observé un besoin marqué de présence d'animation de proximité, tant pour les jeunes que pour les familles.

En réponse à ces constats, l'équipe a développé une présence régulière dans le quartier et proposé des actions collectives accessibles durant l'été, visant à favoriser les rencontres et la création de liens entre habitants. Ces interventions ont permis de soutenir l'émergence progressive d'un sentiment d'appartenance et de repérer des situations nécessitant un accompagnement plus individualisé.

Le Parc des Crêts a constitué un espace de rencontre et de convivialité à Troinex, au cœur des activités estivales de l'équipe TSHM. Les initiatives visaient à renforcer la vie de quartier, favoriser la participation des familles et des jeunes, et soutenir la cohésion sociale.

Principales activités :

15 juillet 2025 : apéritifs, jeux en plein air et quiz avec lots locaux – environ 70 participants, enfants et adultes.

8 août 2025 : jeux en bois, apéritif de quartier, repas canadien et quiz – environ 40 participants.

Organisation et partenariats :

Coordination avec Urbagestion : mise à disposition de matériel et gestion du nettoyage du parc.

Communication via affiches et contacts locaux pour assurer la participation.

Collaboration avec les habitants et partenaires pour le bon déroulement des activités.



Bilan et enseignements :

- Les initiatives ont été très appréciées et ont répondu à une demande réelle de développement de la vie de quartier.
- Nécessité de renforcer la participation intergénérationnelle, notamment avec la résidence senior.
- Importance de formaliser le modus vivendi avec Urbagestion et de communiquer le programme en amont.

Perspectives 2026 :

- Renouvellement des activités avec apéritifs, jeux en plein air et quiz.
- Inclusion renforcée des seniors et jeunes du quartier.
- Optimisation de la coordination logistique et de la communication.

L'implication de la commune de Troinex a joué un rôle clé dans la légitimation et la mise en œuvre de ces actions:

- Jeudi 9 avril : Quiz de culture générale et apéro des voisins
 - Petits lots à gagner
- Vendredi 29 mai : Fête des voisins
 - Mise en place de vélosmoothie
 - Jeux de la ludothèque
 - Crêpes (jeunes en stage XP)
- Jeudi 9 juillet : Cinéma en plein air
 - Buffet canadien
- Vendredi 18 septembre : Soirée jeux de société et animation photo avec apéro
 - Prise de photos Polaroids (jeune en stage XP)
 - Habillage collectif d'un mur de photos dans une des salles communes.



SYNTHÈSE ET PERSPECTIVES TERRITORIALES

L'été 2025 a confirmé l'importance des TSHM comme acteurs de médiation et d'animation sociale sur le territoire.

- Les projets menés à Beaux-Champs et au Parc des Crêts ont renforcé la cohésion sociale et intergénérationnelle, valorisé les jeunes et consolidé la présence de l'équipe.
- La préparation à l'accueil de nouveaux résidents et l'anticipation des mutations du quartier constituent un enjeu majeur pour 2026.
- L'équipe poursuivra son rôle de veille et d'accompagnement, en consolidant partenariats, activités collectives et participation des habitants.

Ces deux focus illustrent la capacité des TSHM à s'adapter aux transformations urbaines et sociales tout en maintenant un lien de proximité durable avec les jeunes et les habitants.

- Autres quartiers :
 - Parallèlement, il demeure tout aussi important de poursuivre un travail soutenu dans les quartiers déjà établis ainsi que dans les autres espaces communaux. Ces lieux constituent des repères pour de nombreux jeunes et restent porteurs d'enjeux relationnels, sociaux et éducatifs. Une présence continue permet de consolider les liens existants, de prévenir les situations de rupture et de maintenir un climat de confiance.
 - Pour les prochaines périodes, l'enjeu sera donc de trouver un équilibre entre l'accompagnement des nouveaux territoires et la continuité du travail engagé dans les quartiers historiques, afin d'assurer une couverture cohérente et adaptée aux réalités du terrain.



LES VIOLENCES INTERQUARTIERS

Tensions localisées et construction d'un cadre éducatif partagé

Depuis le printemps 2024, l'équipe TSHM a été confrontée à une montée des tensions et violences entre groupes de jeunes, principalement autour de la Villa de Veyrier. Ces affrontements étaient alimentés par des différends personnels, des rivalités entre quartiers et des provocations sur les réseaux sociaux. Les regroupements de jeunes se produisaient surtout les vendredis soirs, après 20h et les samedi soirs, et pouvaient dégénérer en bagarres impliquant mineurs et jeunes majeurs.

Les incidents observés incluaient des confrontations directes, des attaques ciblées et la diffusion de vidéos sur les réseaux sociaux, contribuant à l'escalade de l'animosité. L'équipe a constaté l'usage d'armes improvisées et d'objets dangereux dans certains affrontements. La situation a nécessité une coordination intensive avec la police municipale, ainsi qu'avec les équipes sociales et maisons de quartier voisines (Eaux-Vives, Acacias, Carouge, La Source, Ville de Genève) pour limiter les conséquences et protéger les jeunes.

Mesures prises par notre équipe:

Pour endiguer ces violences et créer un environnement sécurisé :

- La Villa et les accueils libres ont été temporairement fermés, afin de prévenir de nouveaux affrontements et de réfléchir à un cadre plus sûr pour tous.
- L'équipe a mené des ateliers avec les groupes de jeunes, utilisant des supports collaboratifs (post-it, tableaux de mots-clés) pour construire une charte collective de fonctionnement.
 - Les ateliers se déroulaient uniquement si les jeunes étaient présents dans leur totalité.
 - La charte a porté sur les attentes et besoins des jeunes et de l'équipe, les limites respectives, et les sanctions en cas de non-respect.
 - Plutôt que de produire un texte long, la charte a été transformée en tableau visuel affiché dans l'entrée de la Villa, et tous les jeunes, y compris les nouveaux arrivants, devaient la lire et la signer pour marquer leur engagement.
- Quatre séances ont été nécessaires avant la réouverture progressive de la Villa en avril 2025, garantissant que la charte était partagée et comprise par tous.



Résultats et observations

- La démarche a permis de réduire significativement les incidents et de restaurer un climat de confiance dans la Villa.
- Les jeunes ont été activement impliqués dans la co-construction des règles, renforçant leur sentiment de responsabilité et d'appartenance.
- Les ateliers ont constitué un espace pour dialoguer sur les conflits, la prévention et l'impact des réseaux sociaux, et préparer des médiations ciblées avec les jeunes identifiés comme sources potentielles de tension.
- La coordination avec les parents et les acteurs sociaux a été renforcée, permettant un suivi global et la sensibilisation aux rôles de chacun dans la prévention des violences.

Perspectives et enseignements pour 2025

- Maintenir la Villa et les accueils libres comme espaces sécurisés et encadrés, avec des règles claires et partagées.
- Poursuivre le travail de médiation inter-quartiers et de prévention, en lien avec les autres maisons de quartier et équipes hors-murs.
- Organiser des ateliers réguliers autour de la gestion des conflits, communication non-violente et impacts des réseaux sociaux.
- Renforcer la collaboration avec les familles pour sensibiliser et accompagner les jeunes à risque.

Cette expérience a montré l'importance d'un travail de proximité structuré et participatif avec les jeunes pour prévenir les violences et restaurer un climat serein dans le quartier.





PARTICIPATION CITOYENNE ET DYNAMIQUES D'ENGAGEMENT À TROINEX

Favoriser l'expression des jeunes et le dialogue avec les institutions

La participation citoyenne constitue un axe transversal du travail social hors murs. Elle ne se réduit pas à des dispositifs formels de représentation, mais se construit progressivement à partir du lien éducatif, de la reconnaissance de la parole des jeunes et de la création d'espaces où cette parole peut s'exprimer dans un cadre sécurisant.

En 2025, l'équipe TSHM Salève a poursuivi ce travail en développant des actions visant à rapprocher les jeunes de la vie communale, à soutenir leur capacité à s'exprimer sur les enjeux qui les concernent et à renforcer le dialogue entre la jeunesse et les autorités locales.

Une approche progressive et non normative

Le travail social hors murs aborde la participation citoyenne comme un processus, et non comme une obligation ou un objectif normatif. De nombreux jeunes rencontrés par l'équipe n'ont pas spontanément accès aux formes classiques de participation (conseils, commissions, instances formelles). Leur rapport aux institutions peut être marqué par la distance, la méfiance ou un sentiment d'illégitimité.

Dans ce contexte, le rôle du TSHM consiste à créer des espaces intermédiaires, accessibles et adaptés, dans lesquels les jeunes peuvent progressivement :

- prendre la parole,
- formuler des avis ou des besoins,
- confronter leurs points de vue à ceux d'autres jeunes ou d'adultes,
- expérimenter le dialogue dans un cadre respectueux.

Cette approche permet de respecter le rythme des jeunes et d'éviter une participation contrainte, qui risquerait de renforcer le désengagement plutôt que de le réduire.



Democracy

LA SEMAINE DE LA DÉMOCRATIE

Dans le cadre de la Semaine de la Démocratie 2025, l'équipe TSHM Salève a organisé une soirée participative à la mairie de Troinex, Le DémoCrazy Night, visant à rapprocher les jeunes (12-25 ans) des instances communales et à sensibiliser à l'engagement citoyen, dans un cadre informel, accessible et non intimidant.

L'approche retenue ne reposait pas sur une transmission descendante des connaissances institutionnelles, mais sur une entrée par les préoccupations concrètes des jeunes : leur quotidien, leurs lieux de vie, leurs attentes vis-à-vis de la commune. Les échanges ont été structurés autour de temps ludiques, de discussions collectives et de mises en situation favorisant une participation active.

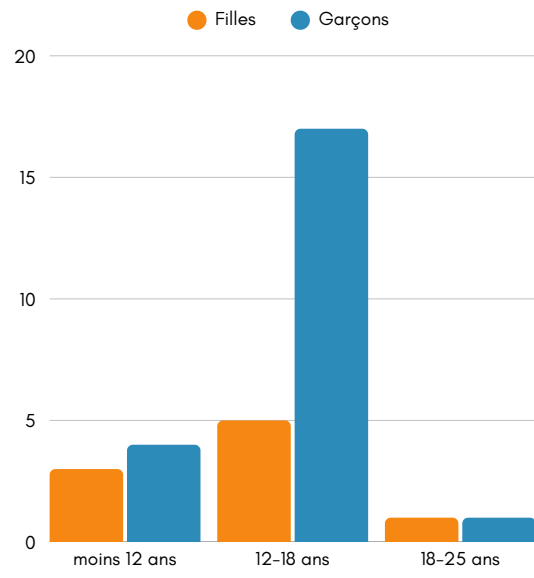
Objectifs

- Favoriser la rencontre et le dialogue entre jeunes et conseillers municipaux.
- Encourager la réflexion sur les enjeux de la démocratie et la participation citoyenne.
- Sensibiliser les jeunes au fonctionnement de leur commune et aux responsabilités des élus.

Concept et déroulement

La soirée a été structurée sous forme de work shops interactifs autour d'un repas, avec trois étapes thématiques :

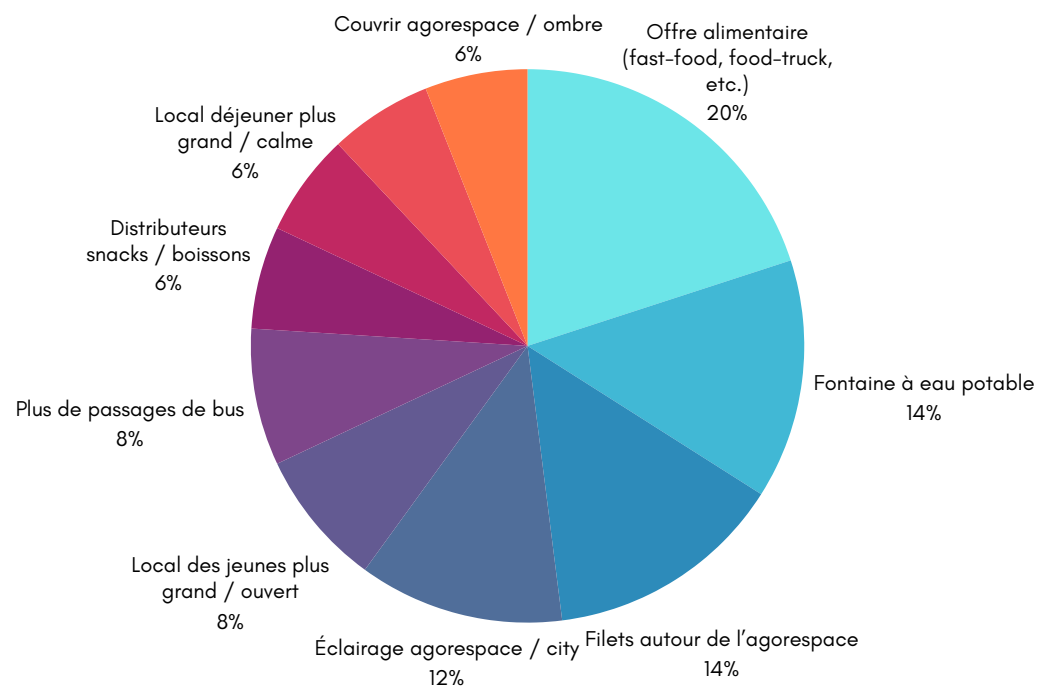
- "Conseil de Dé-mots-cratie" : découverte du fonctionnement de la commune et du rôle des élus.
- Brainstorming "Idées en Ébullition": recueil des propositions et attentes des jeunes. Les jeunes ont d'abord été répartis en deux groupes afin de faciliter les échanges avec trois à quatre conseillers municipaux. Les discussions étaient structurées autour de questions préparées en amont, permettant à chacun de s'exprimer et d'approfondir certaines thématiques.
- Jeu de rôle "À Vous la Parole : Simulation d'un Conseil Municipal" : immersion dans le rôle d'élu pour expérimenter la prise de décision. Une simulation de conseil municipal a été organisée. Sur la base des thématiques retenues, les jeunes ont pu débattre, confronter leurs points de vue et expérimenter concrètement le fonctionnement d'un conseil. À l'issue de ces temps d'échange, l'ensemble des participants s'est réuni. Nous avons pris le temps d'identifier les sujets qui avaient le plus émergé dans les deux groupes, afin de les intégrer à la suite de l'activité.



31 participants

La majorité des jeunes se situe dans la tranche des 12 à 18 ans, avec une participation marquée des garçons.

Les moins de 12 ans représentent un public plus restreint mais présent, tandis que seuls 2 jeunes de plus de 18 ans ont participé



Lors de la Démo-Crazy Night, dix thématiques principales ont émergé, totalisant 50 contributions. La demande la plus fréquemment exprimée concerne l'offre alimentaire abordable.

Les enjeux liés aux infrastructures publiques apparaissent également centraux : fontaine à eau potable, filets autour de l'agorespace et amélioration de l'éclairage.

Les demandes concernant le local des jeunes, les transports publics et les équipements complémentaires (distributeurs, espaces couverts, amélioration du parasolaire) représentent chacune entre 6 % et 8 % des citations.

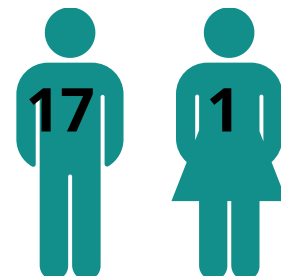
Ces résultats montrent que les préoccupations exprimées portent principalement sur l'amélioration des espaces publics, des services de proximité et des conditions de vie quotidienne des jeunes.

Résultats et retombées

Participation : 31 jeunes présents, dont 10 élèves de 8P et 21 jeunes déjà connus de l'équipe.

Thématiques identifiées :

- Amélioration de l'Agorespace : filets pour les ballons, meilleur éclairage.
- Aménagements publics : rehausser la fontaine à eau, création d'un point de restauration abordable (type food truck).
- Engagement post-atelier : environ 1/3 des participants ont poursuivi la réflexion pour passer à la mise en œuvre, avec une seconde rencontre qui a eu lieu le 28 novembre en présence du conseiller administratif.



Enseignements et perspectives

Cette démarche a permis aux jeunes de mieux comprendre le fonctionnement des institutions communales

La formule participative a permis aux jeunes de s'exprimer librement et de se sentir impliqués.

L'événement a favorisé un lien direct avec les élus et a suscité l'intérêt pour des projets concrets d'amélioration du cadre de vie.

À terme, l'objectif est de créer un conseil de la jeunesse, pour renforcer la participation citoyenne et intégrer les jeunes dans la prise de décisions locales.

Pour les représentants communaux, la Démocracy Night a constitué un temps d'écoute directe, permettant de mieux appréhender les réalités vécues par les jeunes et de nourrir la réflexion sur les politiques locales de jeunesse.



APPORTS ÉDUCATIFS ET EFFETS OBSERVÉS

L'expérience de la Démocracy Night a mis en évidence plusieurs apports :

- les jeunes manifestent un intérêt réel pour les questions qui touchent directement leur cadre de vie
- la participation est favorisée lorsque les formats proposés sont souples, ludiques et adaptés ;
- la reconnaissance de la parole des jeunes renforce leur sentiment de légitimité et d'appartenance à la commune.

L'équipe a observé que cette action pouvait constituer un point d'appui pour certains jeunes, en renforçant leur confiance et en facilitant leur engagement ultérieur dans d'autres projets collectifs ou espaces de participation.

LIMITES ET POINTS D'ATTENTION

La participation citoyenne des jeunes demeure un processus fragile. Tous les jeunes ne souhaitent pas s'engager de la même manière ni au même moment. Certains expriment le besoin de rester en retrait, d'observer ou de participer ponctuellement.

Nous veillons à respecter cette diversité de positions et à ne pas transformer la participation en injonction. Le respect du droit au retrait, tout comme la reconnaissance de formes d'engagement informelles, constitue un élément central de l'approche éducative.





SYNTHÈSE DE L'ANNÉE 2025

L'année 2025 a constitué une année particulièrement dense pour l'équipe TSHM Salève. L'ensemble des prestations présentées dans ce rapport (accompagnements individuels, présence éducative dans l'espace public, accueils libres, projets collectifs, stages XP, petits jobs et actions de participation citoyenne) met en évidence la cohérence globale du dispositif et sa capacité à répondre de manière fine et adaptée aux réalités du territoire.

Cette synthèse propose une lecture transversale des enseignements de l'année, en articulant moyens engagés, prestations réalisées et effets observés.

UNE INTENSIFICATION DES BESOINS, PLUS QUE DES VOLUMES

Si certains volumes d'activités sont restés relativement stables, l'année 2025 se caractérise avant tout par une complexification marquée des situations rencontrées. Les suivis individuels ont mobilisé davantage de temps, de coordination et de disponibilité éducative, notamment en lien avec :


- des problématiques de santé mentale,
- des situations de décrochage scolaire,
- des conflits familiaux persistants,
- des formes d'isolement social ou relationnel.

Cette évolution qualitative des besoins confirme la pertinence d'un travail social hors murs capable d'intervenir en amont, de maintenir une continuité relationnelle et de ne pas réduire l'action à une logique de gestion de l'urgence.

COMPLÉMENTARITÉ DES OUTILS ET LOGIQUE DE PARCOURS

L'un des enseignements majeurs de l'année 2025 réside dans la complémentarité effective des outils du TSHM. Les actions hors murs ne fonctionnent pas de manière isolée, mais s'inscrivent dans une logique de parcours :

- la présence sociale et les tournées permettent de repérer et d'entrer en relation,
- les accueils libres offrent un premier espace d'ancrage,
- les projets collectifs renforcent le lien et la participation,
- les suivis individuels permettent un accompagnement ciblé,
- les stages XP soutiennent la remobilisation,
- les actions citoyennes ouvrent des espaces de dialogue institutionnel.



Cette articulation constitue une valeur ajoutée majeure du dispositif, difficilement remplaçable par des interventions plus sectorisées.

PRÉVENTION, RÉPARATION ET COHÉSION SOCIALE

Les actions réalisées en 2025 montrent que l'équipe TSHM Salève agit à la fois sur les registres de la prévention et de la réparation. Les actions menées ne se limitent pas à répondre à des situations déjà dégradées, mais contribuent à :

- prévenir l'aggravation des difficultés,
- soutenir la santé relationnelle des jeunes,
- réguler les usages de l'espace public,
- renforcer la cohésion sociale dans des quartiers en transformation.

Pour les communes de Veyrier et de Troinex, cet investissement représente un levier de stabilité sociale et un facteur de prévention à long terme.

RESSOURCES HUMAINES ET ÉQUILIBRE DU DISPOSITIF

Les éléments présentés tout au long du rapport d'activités 2025 montrent clairement que la qualité de l'intervention de l'équipe TSHM repose directement sur l'équilibre entre ressources humaines et prestations réalisées. L'année 2025 a mis en évidence une tension structurelle : d'un côté, une augmentation et une complexification des besoins, de l'autre, une nécessité constante de préserver la présence éducative, la prévention collective et la continuité des suivis.

L'évolution des taux de l'équipe en 2025, telle que présentée dans la partie RH, a permis :

- d'améliorer la couverture territoriale,
- de renforcer la régularité des présences dans l'espace public,
- de soutenir les accompagnements individuels plus lourds,
- de maintenir des accueils libres et des projets collectifs accessibles.

Cependant, cette évolution confirme également que le temps éducatif constitue une ressource centrale et limitée. Chaque intensification d'un type de prestation (notamment les suivis individuels complexes) a un impact direct sur la capacité à maintenir les autres volets du dispositif. L'enjeu n'est donc pas uniquement de mesurer les volumes de prestations, mais de préserver l'équilibre global du dispositif, condition indispensable pour garantir à la fois prévention, accompagnement et cohésion sociale.



LECTURE POLITIQUE TRANSVERSALE

Pris dans leur ensemble, les constats de l'année 2025 mettent en évidence la pertinence du choix politique opéré par les communes de Veyrier et de Troinex en soutenant le travail social hors murs.

Les moyens engagés ont permis :

- d'agir en amont des difficultés,
- de prévenir des situations de rupture coûteuses humainement et socialement,
- de soutenir des jeunes et des familles au plus près de leur quotidien,
- de renforcer la cohésion sociale dans des territoires en transformation.

Le Travail Social Hors Murs apparaît ainsi comme un outil stratégique, capable de relier les politiques de jeunesse, de prévention, d'intégration et de vivre-ensemble. Sa valeur ajoutée réside dans sa capacité à intervenir de manière souple, continue et territorialisée, là où des dispositifs plus spécialisés atteignent parfois leurs limites.

CONCLUSION ET PERSPECTIVES

Consolider l'existant, anticiper les besoins et investir dans la jeunesse

L'année 2025 confirme que le travail social hors murs constitue un pilier essentiel de la politique communale de jeunesse sur les communes de Veyrier et de Troinex. Dans un contexte de transformations territoriales, de fragilisation du lien social et de complexification des parcours des jeunes, l'intervention de proximité des TSHM Salève a permis de maintenir des repères, de prévenir des ruptures et d'accompagner des situations souvent invisibles pour d'autres dispositifs.

Les différentes actions présentées dans ce rapport montrent que le Travail Social Hors Murs agit de manière globale et cohérente, en articulant :

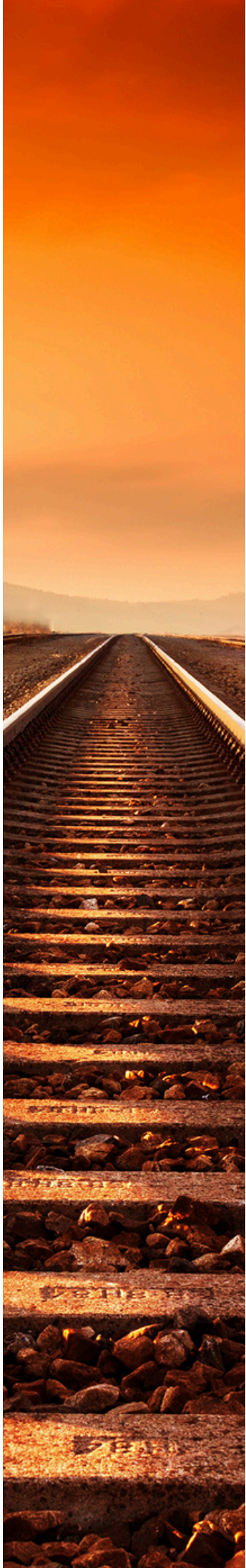
- présence éducative dans l'espace public,
- accueils libres,
- projets collectifs,
- accompagnements individuels,
- dispositifs de remobilisation (stages XP),
- actions de participation citoyenne.

Cette articulation permet de répondre à la diversité des besoins, tout en offrant aux jeunes des parcours souples, respectueux de leur rythme et de leurs capacités.

Les effets observés en 2025 soulignent l'importance d'une action inscrite dans la durée. La prévention, la réparation du lien social et la cohésion territoriale ne se construisent pas à court terme. Elles nécessitent une présence éducative stable, des équipes identifiables et des espaces de relation.

Pour les années à venir, plusieurs perspectives structurantes se dégagent :

- Consolider les axes d'intervention existants, en veillant à préserver l'équilibre entre accompagnement individuel et prévention collective.
- Anticiper l'évolution des besoins, notamment dans les quartiers en développement et auprès de publics de plus en plus jeunes ou fragilisés.
- Veiller à un équilibre dans la répartition des missions et des ressources existantes, afin de préserver une capacité d'intervention préventive et d'éviter que l'action ne se concentre exclusivement sur la gestion de situations déjà dégradées.
- Poursuivre le travail partenarial avec les communes, les écoles, les services sociaux, les acteurs du territoire et les institutions cantonales.
- Renforcer la lisibilité du dispositif, tant auprès des jeunes que des habitants et des autorités.



Nous avons pu constater que l'engagement auprès de la jeunesse s'inscrit dans la durée, en faveur de personnes souvent fragilisées dans leur fondamentaux (compétences scolaires de base, stabilité personnelle et sociale, confiance en soi, repères éducatifs ou familiaux...) et leurs perspectives professionnelles futures, plus difficiles à conquérir que par le passé.

Défis et enjeux pour l'année 2026

L'année 2026 s'ouvre toutefois sur plusieurs défis structurants pour l'équipe. Le déménagement annoncé et l'absence temporaire de lieux à Veyrier permettant d'accueillir les jeunes constituent un enjeu majeur, tant en termes de repères pour les publics que de conditions d'intervention pour les professionnels. Cette situation génère une incertitude quant aux délais de mise à disposition de nouveaux espaces, notamment dans le quartier des Grands-Esserts, et implique un risque de fragilisation du lien avec certains jeunes. Par ailleurs, le déplacement du lieu centralisé de l'équipe nécessitera une réorganisation interne importante afin de maintenir un équilibre entre accueil des jeunes, accompagnements individuels (rendus plus complexes en l'absence de bureaux) et travail administratif. Le regroupement envisagé dans le local jeunes de Troinex, bien que fonctionnel, soulève également des contraintes de place qui devront être prises en compte.

Dans ce contexte, le maintien de la cohésion d'équipe représente un enjeu central.

En parallèle, 2026 devra aussi être une année d'opportunités : renforcer la visibilité et l'ancrage du dispositif à Troinex, notamment à travers des actions estivales plus marquées (par exemple en lien avec le contexte du Mondial de football) et intensifier les tournées sur les deux communes afin de garantir une présence sociale régulière et lisible. Ces défis appellent une capacité d'adaptation élevée, mais confirment également la nécessité d'un travail social hors murs souple, mobile et fortement inscrit dans le territoire



THANK YOU

REMERCIEMENTS

L'année 2025 a été une année mouvementée, mais riche en projets et en actions. La jeunesse de notre territoire a pu bénéficier de l'engagement professionnel de l'équipe. Cet engagement a pu se faire grâce à vous et nous tenons à remercier toutes les personnes, institutions et organisations qui rendent notre mandat possible. C'est grâce à votre soutien et à la qualité de notre collaboration que nous avons pu répondre aux besoins que rencontre notre jeunesse.

A travers ce rapport d'activité, l'équipe TSHM Salève tient à remercier :

- La Fondation Genevoise pour l'Animation socioculturelle (FASe) : Mme Paola Ferretti, Monsieur Guy Musy, Messieurs Yann Boggio et Arnaud Moreillon, Noémie Steininger le service RH et le service finance.
- Les communes :
 - La commune de Veyrier : Mme Aline Tagliabue, Mme Manso Emmanuelle, Mme Mathilde Girardin-Zufferey, Mme Véronique Cruchon, le Service des routes et espaces verts, le Service culturel, la Police municipale, Mme Proz.
 - La commune de Troinex : Mr Guy Lavorel, Monsieur Grégoire Odier, Jean-Jacques Ronchietto, Mr Marc Truan, Mme Dominique Schupbach, Mme Stéphanie Metzger, Mme Nolwenn Bocquet, Mr Hadraj.
- Le cartel des sociétés de Veyrier et les pompiers
- Nos partenaires :
 - Le Centre de Loisirs de Veyrier
 - EMS Châtaigniers, La maison de Vessy, Le Fil d'Argent
 - La Crèche Étournelles Pop e Poppà, la crèche le Sabotier Pop e Poppà, le jardin d'enfants Les Lucioles, Little Green House, Garspard et Trottinette
 - Inserres
 - FEGPA/Carrefour Addiction
 - La Fondation IPT, Qualife, Espace Tourbillon
 - Les foyers Olaïa et Gaïa, La résidence Beaux-Champs
 - Point Jeunes, Cap Formation
- Les entreprises locales
 - Le garage Renault Troinex, Le garage Bonelli, Swiss Edifice, Le garage Ricardo, le garage GTA, La carrosserie AGC.
- Nos collègues :
 - La MQ le Spot, la MQ des Acacias, La Source, la MQ de Carouge, les TSHM Chêne&Co, les TSHM Carouge, la MQ de Champel, le centre de rencontres et de loisirs Passage 41, les TSHM Ville de Genève
- Et Viviane pour son appui dans l'écriture de ce rapport

Enfin, nous tenons surtout à remercier tous les jeunes et leurs familles pour la confiance qu'ils nous accordent au quotidien.